

**DOCUMENTO CONFIDENCIAL**

**Respuesta a la investigación del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo de Colombia  
sobre los subsidios a la leche en polvo de los Estados Unidos**

**Presentado por Land O'Lakes, Inc.**

**14 de agosto de 2024**

De conformidad con el artículo 2.2.3.7.6.20 del Decreto 1794 de 2020, se notifica a la Subdirección de Prácticas Comerciales que se adjuntan al presente documento confidencial versiones públicas que brindan una visión sustancial de la información divulgada. A pesar de la similitud en el contenido, ciertos datos dentro de la versión confidencial han sido censurados debido a su naturaleza sensible. Estos datos consisten en cifras económicas, financieras, técnicas y de mercado específicas que forman parte integral de la estrategia comercial, financiera y empresarial confidencial de las empresas. La divulgación de dicha información plantea importantes riesgos competitivos, tal como lo identificó previamente la Superintendencia de Industria y Comercio. En consecuencia, los datos están protegidos contra la divulgación a los competidores, las partes interesadas o el público en general. Lo anterior es consistente con el artículo 61 del Código de Comercio colombiano, el artículo 39.2 del Acuerdo sobre los Aspectos de los Derechos de Propiedad Intelectual relacionados con el Comercio (ADPIC) (incorporado al ordenamiento jurídico colombiano mediante la Ley 170 de 1994), el artículo 260 de la Decisión 486 de 2000 de la Comunidad Andina y el artículo 24.6 del Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo.

**3. INFORMACIÓN GENERAL SOBRE LA EMPRESA**

**3.1 Información general**

- Nombre de la empresa:

Land O'Lakes, Inc.

- Tipo de empresa:

Corporación Cooperativa de Minnesota

- Actividad principal de la empresa:

Agricultura y Producción de Alimentos

- Objeto Social:

Land O'Lakes es una cooperativa agrícola propiedad de productores de leche, agricultores independientes y cooperativas minoristas. La cooperativa tiene como objetivo empoderar a sus miembros-propietarios y a la comunidad agrícola en general, impulsando avances en la producción de alimentos y la sostenibilidad.

- Nombre, dirección, número de teléfono y correo electrónico del representante legal o apoderado:

Heather Anfang, Presidente EVP Dairy Foods, 4001 Lexington Ave. N. Arden Hills, MN 55126, 16513752234

- Estado de la empresa (Activa, en liquidación, otros, etcétera.):

Activa

### 3.2 Si la empresa representa los intereses comerciales de otra firma, indíquese:

- Naturaleza de la relación:

N/A

- Comisiones pactadas (% o importes):

N/A

- Acuerdos y condiciones comerciales de los mismos:

N/A

- Nombre de la empresa, dirección, número de teléfono y dirección de correo electrónico del representante en Colombia:

N/A

### 3.3 Otra información

- Distribución del capital social: Indique la relación de los socios y su participación en el capital social.

Land O'Lakes, Inc. es una corporación cooperativa propiedad de 1,263 productores lácteos, 551 productores agrícolas y 895 cooperativas agrícolas. Ningún miembro posee más del 5% de las acciones de Land O'Lakes. La información de identificación sobre los propietarios de nuestros socios de cooperativa no se divulga públicamente.

- Indique si la empresa tiene participación en otra(s) empresa(s) dedicada(s) a la producción, exportación o comercialización del producto objeto de investigación. Especifique en cuáles y en qué proporción participa.

N/A

- Describa la estructura comercial de la empresa, indicando las subsidiarias o afiliadas, en su caso, así como las personas físicas o jurídicas asociadas y/o afiliadas y la descripción de cada una.

Land O'Lakes, Inc. es una empresa operativa que opera cuatro líneas de negocio clave en productos lácteos, nutrición animal, insumos agrícolas y sostenibilidad. También tiene una participación en la propiedad de un puñado de empresas conjuntas en los espacios de nutrición animal e insumos agrícolas. Land O'Lakes, Inc. tiene docenas de subsidiarias que se relacionan con estas líneas de negocio y operaciones. Enumerarlos a todos aquí es irrelevante para la solicitud propuesta, dado que los alimentos lácteos operan bajo la entidad Land O'Lakes, Inc.

### 3.4 Sistemas de distribución

- Explique en detalle sus canales de distribución, tanto en el mercado nacional como en los mercados de exportación. Incluye un diagrama de flujo.

Land O'Lakes vende directamente a los usuarios finales/fabricantes en los EE. UU. y en los mercados internacionales, y a empresas comerciales y distribuidores en el país que luego venden la leche en polvo a sus clientes finales. Diagrama de flujo adjunto como Anexo 1.

- Indique la determinación de los precios, las condiciones de venta si difieren por tipo de cliente y/o por mercado. Explique las razones de esta diferenciación. En términos generales, indique las condiciones de venta por tipo de cliente y por mercado.

Los precios de venta en EE. UU. generalmente se fijan en función de índices y mercados disponibles públicamente que reflejan las condiciones de oferta y demanda.

En el caso de la leche descremada en polvo (NDM), el precio de venta casi siempre está directamente relacionado con los precios en la Bolsa Mercantil de Chicago (CME) o en el Informe Nacional de Ventas de Productos Lácteos (NDPSR). El CME tiene un mercado al contado de NDM (producto vendido para entrega inmediata) y un mercado de derivados con futuros y opciones para NDM (para entrega futura de hasta 24 meses). Tanto el mercado al contado como el de derivados tienen liquidez más que suficiente (el nivel de actividad comercial) para reflejar con precisión los precios del mercado para NDM. Esta precisión en la fijación de precios se demuestra aún más por la correlación casi perfecta de la CME con la NDPSR, que es una encuesta semanal obligatoria realizada por el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos sobre el precio y el volumen de las ventas de NDM realizada durante ese período.

Efectivamente, con el CME y el NDPSR, existe una clara transparencia de precios que refleja con precisión las condiciones de oferta y demanda para el NDM, que a su vez establece un precio base para todos los demás contratos de venta.

Con el precio NDM como base, los precios de las ventas individuales variarán de una venta a otra por varias razones, entre ellas:

- **Especificaciones del producto.** El precio puede diferir para varias especificaciones, ya que las diferentes especificaciones tendrán diferentes costos de producción, por ejemplo, SMP de alta temperatura y baja espesa frente a NDM de grado alimenticio de baja temperatura.

- **Plazos de entrega.** El costo de fabricación del producto cambiará mes a mes a medida que se mueva la oferta y la demanda, como se refleja en el mercado de derivados, lo que a su vez afectará el precio de venta final del producto, lo que resultará en diferentes precios para diferentes períodos de entrega.
- **Costos de flete.** Los costos de flete fluctúan todos los días y varían ampliamente según el destino y el método de transporte. Estos costos son asumidos directamente por el importador o incorporados al precio de venta final.
- **Términos del contrato.** Los detalles de un contrato de venta pueden variar de un cliente a otro en una variedad de cuestiones, incluyendo si la venta es por un precio fijo o indexada fuera del CME o NDPSR, si existe riesgo de pago y qué tipo de términos de pago o crédito se ofrecen al cliente.

El CME y el NDPSR también desempeñan un papel fundamental en el establecimiento de un precio base para otros productos. El precio base de la leche entera en polvo (WMP) también se basará en los precios de CME o NDPSR para la mantequilla y la NDM, ya que esos dos precios determinan el precio de Clase IV (el precio que los fabricantes de mantequilla, NDM y WMP pagan por su leche si están regulados por la Orden Federal de Comercialización de la Leche, o FMMO). Los fabricantes de WMP también pueden utilizar el mercado de derivados de Clase IV como una opción de cobertura más directa, lo que, una vez más, refleja la oferta y la demanda dentro del mercado. Del mismo modo, los fabricantes de leche evaporada y condensada utilizarán los mismos índices y mercados como precio base para sus productos, ya que el precio de Clase II (el precio que los fabricantes de leche evaporada/condensada pagan por su leche si está regulado por la FMMO) también se basa en el precio de la mantequilla y la NDM.

Como tal, a pesar de que hay una conexión menos directa con el CME o el NDPSR para el WMP, la leche evaporada y la leche condensada, el precio base de estos productos sigue reflejando las condiciones de la oferta y la demanda dentro del mercado, con ajustes similares a los del NDM (por ejemplo, especificaciones, plazos de entrega, costos de flete, condiciones contractuales, etc.).

- Describa la política de descuentos de su empresa (cantidad, volumen, etc.) para ventas nacionales y de exportación.

Por lo general, no se ofrecen descuentos ni para las ventas nacionales ni para las de exportación.

- Si utiliza listas de precios, adjunte las que estaban en vigor durante el período objeto de investigación.

Land O'Lakes no utiliza listas de precios.

#### 4. PRODUCTO INVESTIGADO

4.1 Describa las características técnicas del producto fabricado por su empresa que es objeto de investigación por supuestos subsidios, tanto para el mercado interno como para la exportación a Colombia. Incluir una explicación de las diferencias y similitudes entre ellos (referencias, usos, características físicas y químicas, presentaciones, etc.).

La leche en polvo que se vende para uso doméstico también se vende internacionalmente y está regulada por la Administración de Alimentos y Medicamentos de EE. UU.

La leche en polvo vendida en el país cumplirá con el Código de Regulaciones Federales (21CFR131.125) y se llamará leche descremada en polvo (NFDM). La leche en polvo vendida internacionalmente, incluso a Colombia, podría denominarse NFDM o leche desnatada en polvo (SMP) y seguir las directrices internacionales de composición del Codex. La diferencia entre los dos estándares es que el estándar internacional especifica un contenido de proteína y permite el ajuste de la composición de la leche para cumplir con este contenido de proteína. En muchos países productores de leche, incluidos los Estados Unidos, el nivel de proteína en la leche cruda será ligeramente más alto y la proteína de la leche se estandarizará mediante la adición de permeado de leche o lactosa para ofrecer una leche en polvo consistente con un 34% de proteína en MSNF como se especifica en el Codex. Los niveles de grasa y humedad de los polvos nacionales e internacionales son similares.

Los NFDM y SMP secados por aspersión de EE. UU. se usan generalmente por sus propiedades funcionales y nutricionales en formulaciones de alimentos y bebidas. Las características del producto incluyen buena absorción y unión de agua, solubilidad, emulsificación y dispersabilidad.

La leche en polvo se puede utilizar en una variedad de aplicaciones, desde productos lácteos como yogur, queso, helado, leche y bebidas, hasta leche condensada azucarada, productos de confitería y panadería, alimentos procesados y productos mezclados en seco. También se puede utilizar en alimentos y fórmulas para bebés.

La selección de la leche en polvo generalmente se realiza de acuerdo con la forma en que se usará, teniendo en cuenta las necesidades del producto final y el rigor del procesamiento para obtener el producto terminado.

Se tendrá en cuenta la clasificación térmica del producto. Las leches en polvo de temperatura baja, media y alta temperatura se fabrican en los EE. UU. La clasificación se refiere a la cantidad de calor que recibe la leche durante el procesamiento, que se correlaciona con la desnaturalización de las proteínas de suero y la funcionalidad del producto. El índice de nitrógeno de la proteína de suero (WPNI) se utiliza para clasificar los polvos. Para ser clasificado como de baja temperatura, un polvo debe tener un WPNI de no menos de 6 mg/g. Un polvo de alta temperatura tendrá un WPNI de menos de 1,5 mg/g. El WPNI de un polvo de temperatura media estará en el rango de 1,51 a 5,99 mg/g.

4.2 Adjunte catálogos y/o fichas técnicas correspondientes al producto objeto de investigación, que contengan las características técnicas indicadas en el punto 4.1.

**INFORMACIÓN CONFIDENCIAL:** [censurado]

4.3 Describa los procesos de producción del producto o productos objeto de investigación.

Un proceso de producción básico se puede describir de la siguiente manera:

- 1) La leche se recibe en la planta de procesamiento y se mantiene refrigerada hasta su uso.
- 2) El componente graso de la leche se elimina mediante un separador centrífugo.

- 3) La leche descremada se pasteuriza (la leche se calienta y se mantiene a la temperatura deseada durante un tiempo determinado) y luego se enfría.
- 4) La leche descremada pasteurizada pasa por múltiples etapas de evaporación para eliminar el agua de la leche hasta que alcanza un alto contenido de sólidos.
- 5) La leche evaporada se seca por aspersión para completar la eliminación de agua y producir leche en polvo con al menos un 95% de sólidos totales.
- 6) Una vez seca, la leche en polvo se enfría, se tamiza y se envasa en bolsas de 25 kg.
- 7) El producto se paletiza, se almacena y se envía.

4.4 Indique las normas técnicas que cumplen los productos objeto de investigación que se exportan a Colombia y a otros países. Adjunte los certificados de cumplimiento de las normas correspondientes.

En los EE. UU., la leche en polvo descremada (NFDM), según se define en el **Código de Regulaciones Federales (21CFR131.125) (consulte el archivo adjunto presentado por el U.S. Dairy Export Council)**, se obtiene eliminando el agua de la leche descremada pasteurizada. Contiene 5% o menos de humedad (en peso) y 1,5% o menos de grasa láctea (en peso), a menos que se indique lo contrario.

Toda la leche cruda utilizada en la fabricación de leche en polvo de Land O'Lakes proviene de granjas e instalaciones que están reguladas por la **Ordenanza de Leche Pasteurizada (PMO) de Grado "A"**. Este modelo de regulación es adoptado y aplicado por los gobiernos estatales. Rige el procesamiento, el envasado y la venta de leche y productos lácteos de grado "A", incluida la NFDM. Solo la leche y los productos lácteos que cumplen con este estricto conjunto de regulaciones pueden etiquetarse como Grado "A".

La norma internacional **Codex Alimentarius** para leches en polvo y natas en polvo (CXS 207-1999, **(véase el apéndice presentado por el U.S. Dairy Export Council)** describe la leche en polvo y la nata en polvo como productos lácteos que pueden obtenerse mediante la eliminación parcial del agua de la leche o la nata. El contenido de grasa y/o proteína de la leche o la nata puede haberse ajustado para cumplir los requisitos de composición de la norma, pero la adición y/o retiro de los componentes de la leche debe haberse hecho de tal manera que no altere la proporción de proteína de suero a caseína de la leche que se está ajustando. El retenido de leche, el permeado de leche y la lactosa están permitidos para fines de ajuste de proteínas. La norma del Codex Alimentarius establece criterios de composición para la leche desnatada en polvo (SMP) que son: grasa láctea máxima: 1,5% m/m, agua máxima: 5% m/m, proteína mínima en sólidos lácteos no grasos: 34% m/m. Se observa que el contenido de agua no incluye el agua de cristalización de la lactosa; el contenido de sólidos de la leche, incluye agua de cristalización de la lactosa.

4.5 Especifique el factor de conversión necesario para poner la mercancía en la misma base de comparación, si se vende en el mercado exterior en cantidades y unidades diferentes a las que se venden en Colombia.

**FACTOR DE CONVERSIÓN**

1 KG	2,2046 libras.
1 MT	2.204,6 libras.

4.6 Indique el volumen de ventas del producto objeto de investigación en el mercado interno y en cada uno de los países de exportación.

**INFORMACIÓN CONFIDENCIAL**

[censurado]

4.7 Indique la capacidad total instalada de la empresa y la capacidad instalada y utilizada para el producto objeto de investigación, durante el período de investigación.

**INFORMACIÓN CONFIDENCIAL:** [censurado]

4.8 Indique el nivel del inventario inicial y final del producto que se está investigando y describa la política de inventario que se aplica para este producto.

**INFORMACIÓN CONFIDENCIAL:** [censurado]

**INFORMACIÓN CONFIDENCIAL 4.9, 4.10, 4.11**

4.9 Liste las solicitudes de venta pendientes de despacho al mercado interno, especificando:

- Fecha prevista de envío: [censurado]
- Nombre del cliente: [censurado]
- Cantidad a enviar y valor: [censurado]
- Porcentaje de descuento, de haberlo: [censurado]
- Valor absoluto del descuento, de haberlo: [censurado]
- Valor neto de la transacción: [censurado]
- Plazo de pago en días: [censurado]
- Condiciones de envío (CIF, FAS, FOB, etc.)

4.10 Liste las solicitudes de venta pendientes de envío a Colombia especificando<sup>1</sup>:

- Fecha prevista de embarque: [censurado]
- Nombre del cliente: [censurado]
- Cantidad a enviar y valor: [censurado]
- Porcentaje de descuento, de haberlo: [censurado]
- Valor absoluto del descuento, de haberlo: [censurado]
- Valor neto de la transacción: [censurado]
- Plazo de pago en días: [censurado]
- Términos de envío (CIF, FAS, FOB, etc.): [censurado]

4.11 Liste las solicitudes de venta pendientes de envío a países distintos a Colombia, especificando:

- Fecha prevista de embarque: [censurado]
- Nombre del cliente: [censurado]
- Cantidad a enviar: [censurado]
- Valor del descuento, de haberlo: [censurado]

<sup>1</sup> En caso de que las transacciones de venta no se hayan realizado sobre una base FOB, proporcione detalles de los ajustes para llegar a la base FOB.

- Valor neto: [censurado]
- Plazo de pago en días: [censurado].
- Condiciones de envío (CIF, FAS, FOB, etc.): [censurado]

4.12 Indique si exporta el producto investigado directamente o si lo hace a través de una tercera empresa.

**INFORMACIÓN CONFIDENCIAL:** [censurado]

4.13 Información relacionada con la producción o adquisición del producto investigado -utilice el formato de la Tabla 1-.

**Ver Tabla 1 Información Confidencial**

4.14 Si su empresa es una comercializadora no productora y adquiere el producto de terceras empresas o personas naturales:

- Presente una tabla que detalle sus compras totales de leche líquida para el año 2023. En particular, deberá completar la información relativa a dichas compras que se relaciona en la Tabla 3.
- Presente copias de las facturas de cada mes relacionadas con las operaciones de compra de leche, correspondientes al periodo del año 2023.

Land O'Lakes es una cooperativa propiedad de productores que recolectó 12,9 mil millones de libras de leche de sus agricultores propietarios miembros durante 2023. Las compras externas de leche durante 2023 representaron 0,004% de nuestro suministro de leche entrante. Con respecto a los productos objeto de esta investigación, Land O'Lakes es un fabricante de leche en polvo y no un "comercializador no productor".

4.15 Información sobre las ventas del producto objeto de investigación: utilice el formato de la Tabla 2.

**Ver Tabla 2 Información Confidencial**

4.16 Describa cómo su empresa determina los precios de venta de la leche en polvo en el mercado interno y en el mercado colombiano.

El precio de venta de la leche en polvo de los Estados Unidos se basa generalmente en índices disponibles públicamente (p. ej. USDA Dairy Marke News o USDA National Dairy Products Sales Report) o una plataforma de negociación (Chicago Mercantile Exchange Cash/Futures) que reflejan las condiciones de oferta y demanda en el mercado de leche en polvo. Las diferentes especificaciones del producto, los plazos de entrega, los términos del contrato, los costes de transporte y los tipos de embalaje también afectarían al precio de venta final. Consulte la pregunta 3.4 para más detalles.

4.17 Proporcione información sobre sus precios de venta de leche en polvo para cada una de las operaciones de venta realizadas en su mercado interno y en sus exportaciones a Colombia y a terceros países durante el año 2023. Utilice los formatos de las Tablas 4, 5 y 6.

### **Ver Tabla 4,5,6 Información Confidencial**

4.18 Adjunte copias de las facturas de cada mes, relativas a las operaciones de venta realizadas en su mercado interno, sus exportaciones a Colombia y a terceros países, correspondientes al período enero - diciembre de 2023.

### **Ver Tabla 5 Información Confidencial**

4.19 Indique si la leche en polvo y/o leche líquida exportada a Colombia u otros países tiene alguna diferencia (física, de uso, etc.) con respecto a la que se vende en su mercado interno. Si su respuesta es afirmativa, explique estas diferencias en detalle.

La leche en polvo que nuestra empresa exporta a Colombia y otros países no difiere de la que se vende internamente y no exportamos leche líquida a Colombia.

4.20 Explique qué factores, a su juicio, han influido en el comportamiento del precio interno de la leche en polvo y/o leche líquida producida en Estados Unidos, así como el precio de exportación de la leche en polvo originaria de ese país, durante el periodo enero – diciembre de 2023.

En los Estados Unidos, los precios de los productos lácteos están impulsados por la oferta y la demanda en el mercado, y el precio de la leche cruda refleja los rendimientos de esos productos terminados, teniendo en cuenta los costos de procesamiento y el margen de fabricación.

En 2023, los precios de los productos lácteos y los precios de la leche cruda disminuyeron drásticamente cuando Estados Unidos, y de hecho el mercado mundial, experimentaron un desequilibrio significativo entre la oferta y la demanda. Sin embargo, ese desequilibrio no se debió a un exceso de oferta, sino a dificultades de demanda tanto en Estados Unidos como en todo el mundo. Como resultado del entorno de debilidad de la demanda, los precios de la leche en Estados Unidos disminuyeron durante el primer semestre del año. El precio de toda la leche de EE.UU., un indicador representativo de precios de la leche cruda publicado por el Departamento de Agricultura de EE. UU., cayó un 25% a principios de 2023, cayendo hasta 17,40 USD/cwt (0,383 \$/kg) en julio de 2023. Si bien el precio se recuperó un poco durante la segunda mitad del año, nunca alcanzó los niveles vistos en 2022.

La leche descremada en polvo (SMP) y la leche entera en polvo (WMP) son productos lácteos ampliamente comercializados. En comparación con otros productos lácteos, las leches en polvo tienen una baja perecederidad. Como resultado, son una forma eficiente de transferir sólidos lácteos de los proveedores, que tienen producto disponible, a los usuarios en mercados donde la demanda de lácteos supera la producción nacional.

Los mercados para SMP y para WMP son vastos y están compuestos por muchos compradores y vendedores diversos. Los mercados de leche en polvo son de naturaleza global y en gran medida sin restricciones. Los precios están determinados por la oferta y la demanda. Cuando la oferta mundial es escasa en relación con la demanda mundial, los precios suben. Cuando la oferta global es abundante en relación con la demanda mundial, los precios caen.

Existen múltiples foros donde compradores y vendedores se reúnen para intercambiar productos y derivados financieros del mercado de la leche en polvo. Estas bolsas funcionan con una alta liquidez

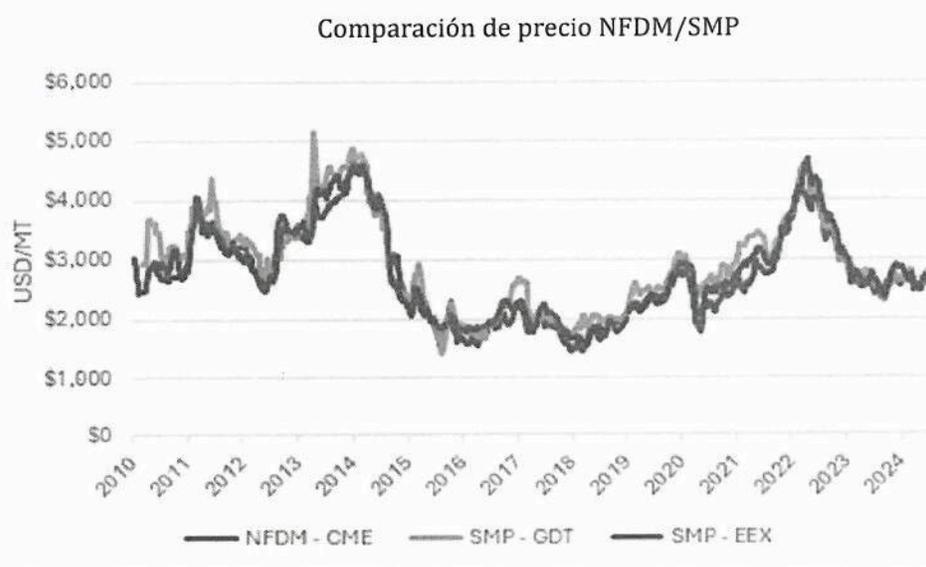
y reglas claras, lo que proporciona un alto nivel de transparencia de precios a los participantes y observadores. Algunos de los mercados clave para la leche en polvo incluyen:

- Bolsa Mercantil de Chicago (CME)
- Subasta Mundial de Comercio de Productos Lácteos (GDT)
- Bolsa Europea de Energía (EEX)
- Bolsa de Singapur (SE)

Además de los mercados activos que ofrecen el intercambio de productos físicos y derivados, también hay varias instituciones e informes de alto perfil que rastrean los precios de la leche en polvo y publican series de precios disponibles públicamente. Entre ellas se encuentran:

- Informe Nacional de Ventas de Productos Lácteos
- Servicio de Comercialización Agropecuaria
- Observatorio del Mercado de la Leche de la Comisión Europea

Cada una de estas bolsas tiene su propia idiosincrasia y atiende a un público ligeramente diferente. Sin embargo, es sorprendente el grado de convergencia entre las diferentes series de precios ofrecidas por estas fuentes. Esto ocurre porque los mercados de la leche en polvo son verdaderamente internacionales, con fluctuaciones en la oferta y la demanda que repercuten en todo el mundo.



Debido a su alto grado de estabilidad en las estanterías, así como al número y distribución de compradores y vendedores, el mercado global de SMP está particularmente alineado. A lo largo de 2023, el precio de la leche descremada en polvo (NFDM) y la leche desnatada en polvo en los tres mercados de referencia más grandes (CME, GDT, EEX) solo varió en un promedio de \$ 168/1000 kg, o solo el 6% del valor promedio durante el año. Se trata de una hazaña notable teniendo en cuenta la amplitud de la participación en el mercado.

Los distintos mercados globales de WMP también se reflejan entre sí. Sin embargo, el mercado tiene varias características que le impiden disfrutar del mismo nivel de convergencia que el mercado de SMP. En primer lugar, la oferta y la demanda se concentran en un menor número de actores. Por ejemplo, Estados Unidos no es un participante importante en el mercado mundial de WMP y, como resultado, a menudo ve precios de WMP por encima del marcador internacional. Además, el contenido de grasa del WMP lo hace algo más perecedero que el SMP. A pesar de estos factores, a lo largo del tiempo ha habido un alto grado de convergencia entre los precios mundiales de WMP.

Tras un período de asombrosa inestabilidad causado por la pandemia de Covid-19, los precios mundiales de la leche en polvo comenzaron a apreciarse. A finales de 2021, la producción de leche entre los mayores exportadores de lácteos del mundo cayó bruscamente, ya que los márgenes desfavorables de los productores y las complicaciones climáticas obstaculizaron la producción. Al mismo tiempo, la demanda mundial se comportó mejor de lo esperado a medida que los países salían de la pandemia. Esta confluencia de escasez de oferta y demanda optimista impulsó al alza los precios de la leche en polvo, hasta que alcanzaron su punto máximo a mediados de 2022.

A mediados de 2022, sin embargo, la situación cambió bruscamente. Inspirados por el aumento de los precios de la leche, los productores de leche de muchos países comenzaron a aumentar la producción. Mientras tanto, una economía mundial desafiante, ejemplificada por una inflación asombrosa, repulsó la demanda. El nuevo equilibrio entre el aumento de la oferta de leche y leche en polvo, combinado con una demanda más débil, hizo que los precios volvieran a bajar hasta que alcanzaron su mínimo a finales de 2023.

Los precios de SMP y WMP se fijan en el mercado internacional y reflejan el equilibrio global de la oferta y la demanda. Los precios de la leche en polvo en Estados Unidos están alineados con esta dinámica. De hecho, los precios de SMP cayeron en 2023; esto reflejó el comportamiento del mercado global.

4.21 Indique el porcentaje que representaron los ingresos por ventas del producto investigado en el valor total de las ventas de su empresa en el periodo de investigación establecido para la determinación del daño, es decir, para los años 2020, 2021, 2022 y 2023.

**Información confidencial:** [censurado]

4.22 Adjunte el Estado de Costos de Producción y el Estado de Resultados correspondientes al producto objeto de investigación, presentados con el mayor nivel de detalle posible, explicando la metodología utilizada para la imputación de costos y gastos. Las cifras deben referirse a las ventas realizadas durante el periodo de investigación, entre los años 2020 y 2023. Tablas 7, 8 y 9.

[censurado]

## 5. SUPUESTOS SUBSIDIOS

5.1 Indique si, en el plazo establecido para determinar la existencia, naturaleza y monto de los supuestos subsidios, su empresa se ha beneficiado de algún programa de subsidios. En caso afirmativo, indique el nombre del programa o programas.

Con respecto a los productos objeto de esta investigación, nuestra empresa no fue elegible ni recibió préstamos a través de ninguno de los programas citados. Sólo los agricultores pueden optar a los préstamos citados en el punto 5.1.

5.2 Proporcione información sobre el monto recibido a través de los programas de subsidios que ha indicado, así como la frecuencia con la que recibe estos subsidios.

Con respecto a los productos objeto de esta investigación, nuestra empresa no fue elegible ni recibió préstamos a través de ninguno de los programas citados. Sólo los agricultores pueden optar a los préstamos citados en el punto 5.2.

5.3 En caso de que alguno de sus proveedores de insumos nacionales se beneficie o se haya beneficiado de algún programa de subsidios durante el período establecido para determinar la existencia, naturaleza y monto de los supuestos subsidios, indique el nombre del proveedor, el nombre del programa y en qué medida dicho beneficio impacta a su empresa.

Las explotaciones individuales proveedoras de leche pueden o no haber recibido pagos y/o préstamos. Sin embargo, esa información es propiedad de los propios agricultores y no de nuestra empresa. No tenemos acceso a los detalles sobre los pagos del gobierno a nuestros proveedores. Como tal, no podemos proporcionar esta información. Remitimos a Colombia a la respuesta del gobierno de los Estados Unidos sobre el impacto de los programas de apoyo a nivel agrícola.

#### PROGRAMAS FEDERALES

Con respecto a los productos objeto de esta investigación, nuestra empresa no fue elegible ni recibió préstamos a través de ninguno de los programas citados. Sólo los agricultores tienen derecho a los préstamos citados en la tabla 1.

*Tabla 1 Programas de asistencia federal identificados*

PROGRAMA FEDERAL	¿Ha recibido beneficios?		CANTIDAD RECIBIDA POR AÑO / USD			
	SÍ	NO	2020	2021	2022	2023
1. Programa de cobertura de margen lácteo (DMC)		X	0	0	0	0
2. Programa de Compra y Distribución de Alimentos (FPDP)						
3. Programa de Donación de Productos Lácteos (DDP)						
4. Programa de Asistencia para la Comercialización de Productos Lácteos Orgánicos (ODMAP)						
5. Programa de Pérdida de Leche (MLP)						

6. Programa de Indemnización Ganadera (LIP)						
7. Programa de Préstamos Agrícolas						
8. Programa de precios a plazo de productos lácteos						
¿Otro? ¿Cuál?						

## PROGRAMA ESTATAL

Con respecto a los productos objeto de esta investigación, nuestra empresa no fue elegible ni recibió préstamos a través de ninguno de los programas citados. Sólo los agricultores tienen derecho a los préstamos citados en la tabla 2.

*Table 2 Programas de asistencia estatal identificados*

PROGRAMA DECLARADO	¿Ha recibido beneficios?		CANTIDAD RECIBIDA POR AÑO / USD			
	SÍ	NO	2020	2021	2022	2023
1. Alianza para la Innovación en el Negocio Lácteo						
2. Subvención para el mejoramiento y modernización de granjas lecheras						
3. Subvención para el almacenamiento y manejo de leche en la granja						
4. Subvención de Certificación e Inocuidad de los Alimentos Lácteos						
5. Subvención de Servicios de Comercialización y Marca de Productos Lácteos.						
6. Subvención para la expansión de los procesadores de lácteos existentes						



Con respecto a los productos objeto de esta investigación, nuestra empresa no fue elegible ni recibió préstamos a través de ninguno de los programas citados. Sólo los agricultores pueden optar a los préstamos citados en la tabla 5.4.

Monto en dólares del beneficio recibido por su empresa (individualmente o distribuido por Estado, según sea el caso) en el marco de los programas a los que tuvo acceso.

Con respecto a los productos objeto de esta investigación, nuestra empresa no fue elegible ni recibió préstamos a través de ninguno de los programas citados. Sólo los agricultores pueden optar a los préstamos citados en la tabla 5.4.

- En el caso de préstamos, exenciones, donaciones, etcétera, indique la tasa de interés, los plazos y el costo de la deuda bajo los cuales se le otorgaron a su empresa los préstamos asociados a los diferentes programas a los que tuvo acceso y las condiciones (tasas de interés y plazos) que ofrecen los bancos comerciales en los Estados Unidos para préstamos similares.

Con respecto a los productos objeto de esta investigación, nuestra empresa no fue elegible ni recibió préstamos a través de ninguno de los programas citados. Sólo los agricultores pueden optar a los préstamos citados en la tabla 5.4.

- Los diferentes tipos de seguros, riesgos asegurados y condiciones en las que se conceden, que han dado cobertura a su empresa y que forman parte de dicho programa.

Con respecto a los productos objeto de esta investigación, nuestra empresa no fue elegible ni recibió préstamos a través de ninguno de los programas citados. Sólo los agricultores pueden optar a los préstamos citados en la tabla 5.4.

Aporte copia de las declaraciones de impuestos y justificante de pago presentado ante la autoridad competente. Adicionalmente, adjunte los cálculos Excel realizados para la liquidación de los impuestos declarados, incluyendo adiciones, deducciones y exenciones, en su caso, para los períodos gravables 2020 y 2023.

Con respecto a los productos objeto de esta investigación, nuestra empresa no fue elegible ni recibió préstamos a través de ninguno de los programas citados. Sólo los agricultores pueden optar a los préstamos citados en la tabla 5.4.

- Proporcione una lista de los proyectos que fueron financiados con préstamos en 2023, especificando cuales fueron garantizados con fondos del programa o con recursos propios. Asimismo, indique el tipo de proyecto financiado, el monto del préstamo asociado a dicho proyecto, la tasa de interés del préstamo, el plazo, el monto de la garantía con la que se obtuvo el préstamo y la entidad financiera que lo otorgó. En su caso, especifique las condiciones comerciales (primas y coberturas) bajo las cuales se otorgan en el mercado de Estados Unidos.

Con respecto a los productos objeto de esta investigación, nuestra empresa no fue elegible ni recibió préstamos a través de ninguno de los programas citados. Sólo los agricultores pueden optar a los préstamos citados en la tabla 5.4.

- La metodología más adecuada para cuantificar (en US\$) el beneficio otorgado a su empresa a través de cada uno de los programas.

N/A

- Si su empresa no se ha beneficiado de dichos programas, indique si esto se debió a que dichos beneficios fueron denegados por la autoridad correspondiente, o porque no fueron solicitados por su empresa.

Con respecto a los productos objeto de esta investigación, nuestra empresa no fue elegible ni recibió préstamos a través de ninguno de los programas citados. Sólo los agricultores pueden optar a los préstamos citados en la tabla 5.4.

- A. Si la autoridad correspondiente ha denegado su solicitud de acceso al citado programa, explique los motivos de ello y adjunte la documentación que lo respalde.
- B. En caso de no haber solicitado los beneficios otorgados bajo dicho programa, explique las razones de ello y adjunte la documentación que lo sustente.

5.6 Proporcione información sobre la existencia de cualquier otro tipo de programa de apoyo gubernamental que afecte la fabricación del producto objeto de investigación o la producción de los insumos o materias primas que se utilizan en la fabricación del producto objeto de investigación, de los cuales tenga conocimiento.

Nuestra empresa no tiene conocimiento adicional disponible de otros programas gubernamentales relacionados con la fabricación de los productos bajo investigación o la producción de insumos/materias primas utilizados en su fabricación.

## 6. INFORMACIÓN ADICIONAL RELEVANTE

Proporcione cualquier otra información no relacionada con este cuestionario que considere relevante para los fines de la investigación.

Consulte la presentación adicional del U.S. Dairy Export Council.

## 7. SOLICITUD DE USO DE PRUEBAS

Enumere las pruebas que está proporcionando y las pruebas que está solicitando que se utilicen en la investigación.

INFORMACIÓN CONFIDENCIAL

**Tabla No. 1**

**Volumen de producción de leche en polvo en 2023**

[censurado]

**INFORMACIÓN CONFIDENCIAL**

**Tabla No. 2**

**Volumen de ventas de leche en polvo en 2023**

**(Kilogramos)**

**\*Las obligaciones legales/contractuales prohíben a Land O'Lakes citar los nombres de sus clientes**

[censurado]

Tabla No. 3

**Leche líquida que su empresa haya comprado a terceras empresas y/o personas naturales en el año 2023 durante los semestres (enero - junio) y (julio - diciembre)**

**\*Las obligaciones legales/contractuales prohíben a Land O'Lakes citar los nombres de sus clientes**

[censurado]

INFORMACIÓN CONFIDENCIAL

Tabla 4

**Listado de ventas de leche en polvo en el mercado interno de EE. UU. en 2023 durante los semestres (enero - junio) y (julio - diciembre)**

**\*Las obligaciones legales/contractuales prohíben a Land O'Lakes citar los nombres de sus clientes**

[censurado]

INFORMACIÓN CONFIDENCIAL

Tabla 5  
**Listado de ventas de leche en polvo a Colombia en el año 2023 durante los semestres de  
(enero - junio) y (julio - diciembre)**

[censurado]

**INFORMACIÓN CONFIDENCIAL**

**Tabla 6**

**Lista de ventas de leche en polvo a terceros países en el año 2023 durante los semestres de (enero - junio) y (julio - diciembre)**

**\*Las obligaciones legales/contractuales prohíben a Land O'Lakes citar los nombres de sus clientes**

[censurado]

**Tabla 7 (Ver Sección 4.22)**

**Estructura de costos totales (USD\$)**

	I SEM/20	II SEM/20	I SEM/21	II SEM/21	I SEM/22	II SEM/22	I SEM/23	II SEM/23
1. Materias primas nacionales								
2. Materias primas importadas								
3. Materiales nacionales								
4. Materiales importados								
5. Mano de obra directa								
6. Costos indirectos de fabricación								
7. Costos de fabricación (1+2+3+4+5+6)								
8. Costos administrativos								
9. Costos de ventas								
10. Costos operacionales (8+9)								
11. Costos financieros								
12. Costo total (7+10+11)								
13. Utilidades								
14. Precio de venta (ex fábrica) (12+13)								

**Tabla 8 (Ver Sección 4.22)**

**Estructura de costos unitarios (USD\$ por kg)**

	I SEM/20	II SEM/20	I SEM/21	II SEM/21	I SEM/22	II SEM/22	I SEM/23	II SEM/23
<b>1. Materias primas nacionales</b>								
<b>2. Materias primas importadas</b>								
<b>3. Materiales nacionales</b>								
<b>4. Materiales importados</b>								
<b>5. Mano de obra directa</b>								
<b>6. Costos indirectos de fabricación</b>								
<b>7. Costos de fabricación (1+2+3+4+5+6)</b>								
<b>8. Costos administrativos</b>								
<b>9. Costos de ventas</b>								
<b>10. Costos operacionales (8+9)</b>								
<b>11. Costos financieros</b>								
<b>12. Costo total (7+10+11)</b>								
<b>13. Utilidades</b>								
<b>14. Precio de venta (ex fábrica) (12+13)</b>								

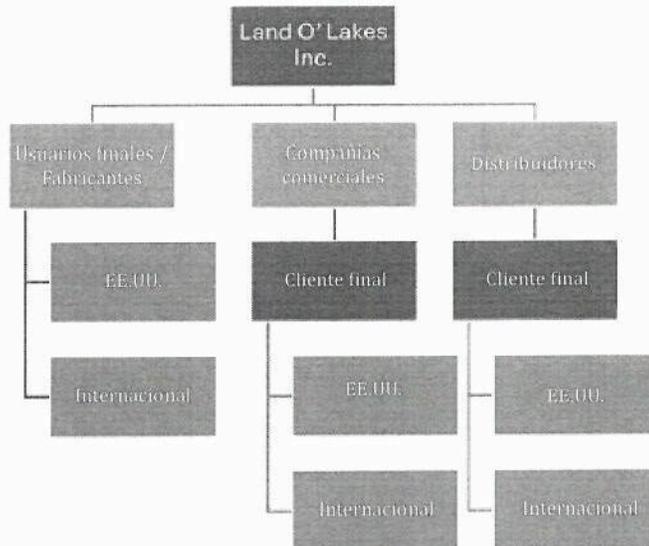
Tabla 9 (Ver Sección 4.22)

Estados de Resultados (USD\$)

CUENTAS	I SEM/20	II SEM/20	I SEM/21	II SEM/21	I SEM/22	II SEM/22	I SEM/23	II SEM/23
Ventas netas								
Costos netos								
UTILIDAD BRUTA DE LAS VENTAS								
Costos de venta								
Costos administrativos								
UTILIDAD OPERACIONAL								
OTROS INGRESOS								
Intereses								
Regalías								
Ingresos varios								
TOTAL OTROS INGRESOS								
OTROS GASTOS								
Intereses en moneda nacional								
Intereses en moneda extranjera								
Otros								
TOTAL OTROS GASTOS								
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS								
Corrección monetaria								
Impuesto sobre la renta								
UTILIDAD (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO								

## Adjunto 1

### 3.4 Sistemas de distribución



**Adjunto 2**

[Censurado]



ESTA ES UNA TRADUCCIÓN FIEL Y VERAZ AL IDIOMA ESPAÑOL DE UN DOCUMENTO ESCRITO EN IDIOMA INGLES REALIZADA EL 16 DE AGOSTO DE 2024.

MARIA CRISTINA HOLGUIN  
TRADUCTOR E INTÉRPRETE OFICIAL  
CERTIFICADO DE IDONEIDAD PROFESIONAL No. 0274  
UNIVERSIDAD NACIONAL - Febrero de 2009  
Cédula No. 52.862.623 de Bogotá

  
MARIA CRISTINA HOLGUIN  
TRADUCCIONES  
TRADUCTORA OFICIAL  
Certificado de Idoneidad N 0274 de 2009



**NOTARÍA 22 DEL CÍRCULO DE  
BOGOTÁ D.C.  
DILIGENCIA DE AUTENTICACIÓN  
FIRMA REGISTRADA**

**NOTARÍA  
VEINTIDOS**

1776-0324a7b3

El Suscrito Notario Veintidos del Circulo de Bogotá D.C.  
CERTIFICA: Que la Firma que aparece en el presente  
documento coincide con la Registrada en esta Notaría por:

**HOLGUIN BORRERO MARIA CRISTINA**  
con C.C. 52862623

según confrontación que le ha hecho de ella.

Bogotá D.C. 2024-08-16 11:22:57

**JUAN JOSE CAROPRESE CANAY**  
NOTARIO (E) 22 DEL CIRCULO DE BOGOTA D.C

[www.notariaenlinea.com](http://www.notariaenlinea.com)  
Cod. Verificacion: pq0a0



**FOLIOS DEL 29 AL 34 SON CONFIDENCIALES PARA  
IGUALAR EL NÚMERO DE FOLIOS EN EL EXPEDIENTE  
PUBLICO  
ES NECESARIO CREAR SEIS (6) FOLIOS**

**FOLIOS DEL 29 AL 34 SON CONFIDENCIALES PARA  
IGUALAR EL NÚMERO DE FOLIOS EN EL EXPEDIENTE  
PUBLICO  
ES NECESARIO CREAR SEIS (6) FOLIOS**

**FOLIOS DEL 29 AL 34 SON CONFIDENCIALES PARA  
IGUALAR EL NÚMERO DE FOLIOS EN EL EXPEDIENTE  
PUBLICO  
ES NECESARIO CREAR SEIS (6) FOLIOS**

**FOLIOS DEL 29 AL 34 SON CONFIDENCIALES PARA  
IGUALAR EL NÚMERO DE FOLIOS EN EL EXPEDIENTE  
PUBLICO  
ES NECESARIO CREAR SEIS (6) FOLIOS**

**FOLIOS DEL 29 AL 34 SON CONFIDENCIALES PARA  
IGUALAR EL NÚMERO DE FOLIOS EN EL EXPEDIENTE  
PUBLICO  
ES NECESARIO CREAR SEIS (6) FOLIOS**

**FOLIOS DEL 29 AL 34 SON CONFIDENCIALES PARA  
IGUALAR EL NÚMERO DE FOLIOS EN EL EXPEDIENTE  
PUBLICO  
ES NECESARIO CREAR SEIS (6) FOLIOS**

**PUBLIC DOCUMENT**

**Response to Colombian Ministry of Trade, Industry and Tourism**

**U.S. Milk Powder Subsidies Investigation**

**Submitted by Land O'Lakes, Inc.**

**August 14, 2024**

Pursuant to Article 2.2.3.7.6.20 of Decree 1794 of 2020, the Sub-Directorate of Commercial Practices is hereby notified that accompanying this confidential document are public versions that provide a substantial overview of the disclosed information. Notwithstanding the similarity in content, certain data within the confidential version has been redacted due to its sensitive nature. This data consists of specific economic, financial, technical, and market figures integral to the companies' confidential commercial, financial, and business strategy. Disclosure of such information poses significant competitive risks, as previously identified by the Superintendence of Industry and Commerce. Accordingly, the data is protected from disclosure to competitors, interested parties, or the general public. The foregoing is consistent with Article 61 of the Colombian Commercial Code, Article 39(2) of the Trade-Related Aspects of Intellectual Property Rights (TRIPS) Agreement (incorporated into Colombian law by Law 170 of 1994), Article 260 of Decision 486 of 2000 of the Andean Community, and Article 24(6) of the Code of Administrative Procedure and Contentious-Administrative Matters

**3. GENERAL INFORMATION ABOUT THE COMPANY**

**3.1 General information**

- Company name:

Land O'Lakes, Inc.

- Type of Company:

Minnesota Cooperative Corporation

- Main business activity:

Agriculture and Food Production

- Corporate Purpose:

Land O'Lakes is an agricultural cooperative owned by dairy producers, independent farmers and retail cooperatives. The cooperative aims to empower its member-owners and the broader agricultural community, driving advancements in food production and sustainability.

- Name, address, telephone number and email address of the legal representative or power of attorney:

Heather Anfang, EVP Dairy Foods President, 4001 Lexington Ave. N. Arden Hills, MN 55126, 16513752234

- Status of the company (Active, in liquidation, other, etc.):

Active

### **3.2 If the company represents the commercial interests of another firm, indicate:**

- Nature of the relationship:

N/A

- Agreed commissions (% or amounts):

N/A

- Agreements and commercial conditions thereof:

N/A

- Company name, address, telephone number and email address of the representative in Colombia:

N/A

### **3.3 Other information**

- Distribution of share capital: Indicate the relationship of partners and their participation in the share capital.

Land O'Lakes, Inc. is a cooperative corporation owned by 1,263 dairy producers, 551 agricultural producers, and 895 agricultural cooperatives. No single member owns more than 5% of equity in Land O'Lakes. Identifying information about our cooperative member owners is not publicly disclosed.

- Indicate if the company has participation in other company(s) dedicated to the production, export or marketing of the product being investigated. Specify in which ones and in what proportion it participates.

N/A

- Describe the commercial structure of the company, stating the subsidiaries or affiliates, when applicable, as well as the associated and/or affiliated natural or legal persons and the description of each one.

Land O'Lakes, Inc. is an operating company that operates four key business lines in dairy foods, animal nutrition, crop inputs, and sustainability. It also holds ownership stake in a handful of joint ventures in the animal nutrition and crop inputs spaces. Land O'Lakes, Inc. has dozens of subsidiaries that relate to these business lines and operations. Listing them all here is irrelevant to the proposed request given that dairy foods operates under the Land O'Lakes, Inc. entity.

### 3.4 Distribution Systems

- Explain in detail your distribution channels, both in the domestic market and in export markets. Include a flow chart.

Land O'Lakes sells directly to end users/manufactures in the USA and international markets, and to trading companies and in-country distributors who then sell the milk powder to their end customers. Flow chart attached as Attachment 1.

- Indicate the determination of prices, the terms of sale if they differ by type of client and/or by market. Explain the reasons for this differentiation. In general terms, indicate the terms of sale by type of customer and by market.

U.S. sales prices are generally priced based off publicly available indices and markets that reflect supply and demand conditions.

For nonfat dry milk (NDM), the sales price is almost always directly linked to prices on the Chicago Mercantile Exchange (CME) or the National Dairy Products Sales Report (NDPSR). The CME has both a spot NDM market (product sold for immediate delivery) and a derivatives market with futures and options for NDM (for future delivery up to 24 months). Both the spot and the derivatives market have more than sufficient liquidity (the level of trading activity) to accurately reflect market pricing for NDM. This accuracy in pricing is further demonstrated by the CME's near perfect correlation with the NDPSR, which is a mandatory weekly survey conducted by the U.S. Department of Agriculture of the price and volume of NDM sales conducted during that period.

Effectively, with the CME and the NDPSR, there is clear price transparency that accurately reflects supply and demand conditions for NDM, which in turn establishes a base price for all other sales contracts.

With the NDM price as a base, prices for individual sales will vary from sale to sale for several reasons, including:

- **Product specifications.** Price can differ for various specifications as the different specifications will have different costs of production – e.g. high-heat low spore SMP v. low heat feed grade NDM.
- **Delivery periods.** The cost of manufacturing the product will change month-to-month as the supply and demand moves, as reflected by the derivatives

market, which in turn will affect the final sale price of the product resulting in different prices for different delivery periods.

- **Freight costs.** Freight costs fluctuate every day and vary widely by destination and method of transport. These costs are either borne directly by the importer or incorporated into the final sale price.
- **Contract terms.** The specifics of a sales contract can vary from customer to customer on a range of issues, including whether the sale is for a fixed price or indexed off the CME or NDPSR, if there is payment risk, and what type of payment or credit terms are offered to the customer.

The CME and NDPSR also play a critical role in establishing a base price for other products as well. The base price for whole milk powder (WMP) will also be based off CME or NDPSR prices for butter and NDM, as those two prices determine the Class IV price (the price butter, NDM and WMP manufacturers pay for their milk if regulated under the Federal Milk Marketing Order, or FMMO). WMP manufacturers can also utilize the Class IV derivatives market as a more direct hedging option, which, again, reflects supply and demand within the market. Similarly, evaporated and condensed milk manufacturers will use the same indices and markets as base price for their products as the Class II price (the price evaporated/condensed milk manufacturers pay for their milk if regulated under the FMMO) is also driven by the butter and NDM price.

As such, even though there is less of a direct connection to the CME or NDPSR for WMP, evaporated milk and condensed milk, the base price for these products still reflects supply and demand conditions within the market with similar adjustments made on a case-by-case basis as NDM (e.g. specifications, delivery periods, freight costs, contract terms, etc.).

- Describe your company's discount policy (quantity, volume, etc.) for domestic and export sales.

Discounts are typically not provided for either domestic or export sales.

- If you use price lists, please attach those that were in force during the period of investigation.

Land O'Lakes does not use price lists.

#### **4. PRODUCT BEING INVESTIGATED**

4.1 Describe the technical characteristics of the product manufactured by your company that is the subject of investigation for alleged subsidies, both for the domestic market and for export to Colombia. Include an explanation of the differences and similarities between them (references, uses, physical and chemical characteristics, presentations, etc.).

Milk powder sold for domestic use is also sold internationally and is regulated by the U.S. Food and Drug Administration.

Milk powder sold domestically will meet the Code of Federal Regulations (21CFR131.125) and will be called nonfat dry milk (NFDM). Milk powder sold internationally, including to Colombia, could be called NFDM or skim milk powder (SMP) and follow the international

compositional guidance of the Codex. The difference between the two standards is that the international standard specifies a protein content and allows for adjustment of the milk composition to meet this protein content. In many milk-producing countries, including the U.S., the protein level in raw milk will be slightly higher and milk protein will be standardized by adding milk permeate or lactose to offer a consistent milk powder with 34% protein in MSNF as specified in Codex. The fat and moisture levels of the domestic and international powders are similar.

U.S. spray dried NFDM and SMP are typically used for its functional and nutritional properties in food and beverage formulations. The product characteristics include good water absorption and binding, solubility, emulsification, and dispersibility.

Milk powder can be used in a variety of applications from dairy products such as yogurt, cheese, ice cream, milk and beverages, to sweetened condensed milk, confectionery and bakery products, processed foods, and dry blended products. It can also be used in foods and formula for babies.

Milk powder selection is typically done according to how it will be used – taking into consideration the needs of the final product and the rigor of the processing to obtain the finished product.

Consideration will be given to the heat classification of the product. Low-heat, Medium-heat and high-heat milk powders are made in the U.S. The classification refers to the amount of heat the milk receives during processing which correlates to the denaturation of the whey proteins and functionality of the product. The whey protein nitrogen index (WPNI) is used to classify the powders. To be classified as low-heat, a powder should have a WPNI of not less than 6 mg/g. A high-heat powder will have a WPNI of less than 1.5 mg/g. The WPNI of a medium-heat powder will be in the 1.51–5.99 mg/g range.

4.2 Attach catalogs and/or technical sheets corresponding to the product under investigation, containing the technical characteristics indicated in point 4.1.

**CONFIDENTIAL INFORMATION:** [REDACTED]

4.3 Describe the production processes of the product or products being investigated.

A basic production process can be described as follows:

- 1) Milk is received at the processing plant and kept refrigerated until use.
- 2) The fat component of the milk is removed by a centrifugal separator.
- 3) The skim milk is pasteurized (milk is heated and held at the desired temperature for a set time) and then cooled.
- 4) The pasteurized skim milk passes through multiple stages of evaporation to remove water from the milk until it reaches a high solids content.
- 5) The evaporated milk is spray dried to complete the water removal and yield milk powder with at least 95% total solids.
- 6) Once dried, the milk powder is cooled, sifted and packaged into 25KG bags.

7) The product is palletized, stored and shipped.

4.4 Indicate the technical standards that are met by products under investigation that are exported to Colombia and to other countries. Attach the certificates of compliance with the corresponding standards.

In the U.S., Nonfat dry milk (NFDM), as defined by the **Code of Federal Regulations** (21CFR131.125) (**See attachment submitted by U.S. Dairy Export Council**), is obtained by removing water from pasteurized skimmed milk. It contains 5% or less moisture (by weight) and 1.5% or less milkfat (by weight) unless otherwise indicated.

All the raw milk used in the manufacture of Land O'Lakes milk powders come from farms and facilities that are regulated under the **Grade "A" Pasteurized Milk Ordinance (PMO)**. This model regulation is adopted and enforced by the state governments. It governs the processing, packaging, and sale of Grade "A" milk and milk products, including NFDM. Only milk and milk products that conform to this stringent set of regulations are permitted to be labeled as Grade "A".

The international **Codex Alimentarius** standard for milk powders and cream powders (CXS 207-1999, (**See attachment submitted by U.S. Dairy Export Council**) describes milk powders and cream powder as milk products which can be obtained by the partial removal of water from milk or cream. The fat and/or protein content of the milk or cream may have been adjusted to comply with the compositional requirements of the standard, but the addition and/or withdrawal of milk constituents must have been done in such a way as not to alter the whey protein-to-casein ratio of the milk being adjusted. Milk retentate, milk permeate and lactose are allowed for protein adjustment purposes. The Codex Alimentarius standard sets compositional criteria for skimmed milk powder (SMP) which are: maximum milkfat: 1.5% m/m, maximum water: 5% m/m, minimum protein in milk solids nonfat: 34% m/m. It is noted that the water content does not include water of crystallization of the lactose; the milk solids-not-fat content includes water of crystallization of the lactose.

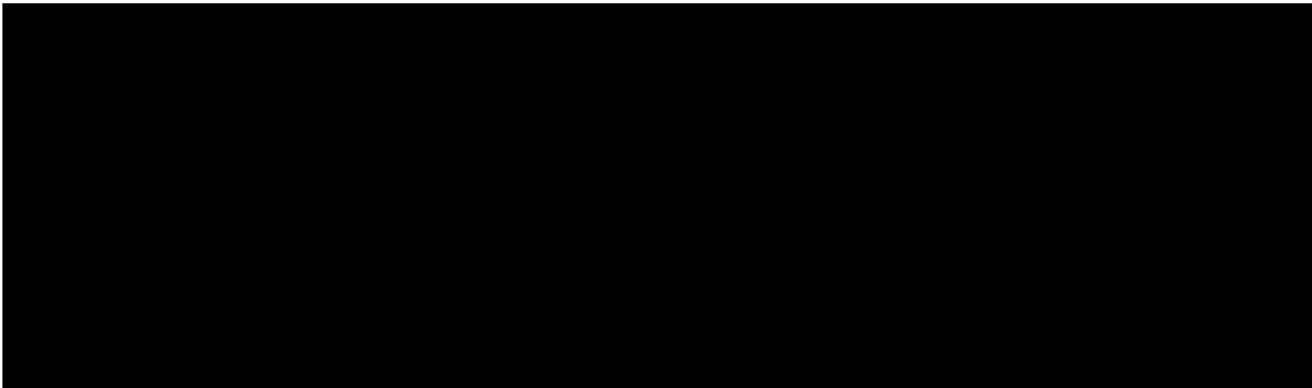
4.5 Specify the conversion factor necessary to put the merchandise on the same basis of comparison, if it is sold on the foreign market in different quantities and units than as sold in Colombia.

#### CONVERSION FACTOR

1 KG	2.2046 Lb.
1 MT	2,204.6 Lb.

4.6 Indicate the sales volume of the product being investigated in the domestic market and in each of the export countries.

**CONFIDENTIAL INFORMATION**



4.7 Indicate the total installed capacity of the company and the installed and used capacity for the product being investigated, during the investigation period.

**CONFIDENTIAL INFORMATION:** [Redacted]

4.8 Indicate the level of the initial and final inventory of the product being investigated and describe the inventory policy that is practiced for this product.

**CONFIDENTIAL INFORMATION:** [Redacted]

**CONFIDENTIAL INFORMATION 4.9, 4.10, 4.11**

4.9 List the sales requests pending dispatch to the domestic market, specifying:

- Expected shipping date: [Redacted]
- Customer name: [Redacted]
- Quantity to be shipped and value: [Redacted]  
Value: [Redacted]
- Discount percentage, if any: [Redacted]
- Absolute value of the discount, if any: [Redacted]
- Net value of the transaction: [Redacted]
- Payment term in days: [Redacted]
- Shipping terms (CIF, FAS, FOB, etc.)

4.10 List the sales requests pending shipment to Colombia specifying<sup>1</sup>:

- Expected lading date: [REDACTED]
- Customer name: [REDACTED]
- Quantity to be shipped and value: [REDACTED]  
[REDACTED]
- Discount percentage, if any: [REDACTED]
- Absolute value of the discount, [REDACTED]
- Net value of the transaction: [REDACTED]
- Payment term in days: [REDACTED]
- Shipping terms (CIF, FAS, FOB, etc.): [REDACTED]

4.11 List the sales requests pending shipment to countries other than Colombia, specifying:

- Expected lading date: [REDACTED]
- Customer name: [REDACTED]
- Quantity to be shipped: [REDACTED]
- Discount value, if any: [REDACTED]
- Net worth: [REDACTED]
- Payment term in days: [REDACTED]
- Shipping terms (CIF, FAS, FOB, etc.): [REDACTED]

4.12 Indicate if you export the investigated product directly or if you do so through a third party company.

**CONFIDENTIAL INFORMATION:** [REDACTED]  
[REDACTED]

4.13 Information related to the production or acquisition of the investigated product -use the format in Table 1.

**See Table 1 Confidential Information**

---

<sup>1</sup> Where sales transactions have not been made on an FOB basis, provide details of the adjustments to arrive at the FOB basis.

4.14 If your company is a non-producing marketer and acquires the product from third party companies or natural persons: :

- Submit a table detailing your total liquid milk purchases for the year 2023. In particular, you must complete the information regarding said purchases listed in Table 3.
- Submit copies of the invoices for each month related to milk purchase transactions, corresponding to the period for the year 2023.

Land O'Lakes is a producer owned cooperative that collected 12.9 billion pounds of milk from its member owner farmers during 2023. External purchases of milk during 2023 represented 0.004% of our inbound milk supply. Regarding products subject to this investigation, Land O'Lakes is a manufacturer of milk powders and not a "non-producing marketer".

4.15 Information on sales of the product under investigation - use the format in Table 2.

**See Table 2 Confidential Information**

4.16 Describe how your company determines the sales prices of milk powder in the domestic market and in the Colombian market.

The sales price of U.S. milk powder is generally based off publicly available indices (e.g. USDA Dairy Market News or USDA National Dairy Products Sales Report) or a trading platform (Chicago Mercantile Exchange Cash/Futures) that reflect supply and demand conditions in the milk powder market. Different product specifications, delivery periods, contract terms, freight costs, and packaging types would also impact the final sales price. See question 3.4 for more detail.

4.17 Provide information on your sales prices for milk powder for each of the sales transactions carried out in your domestic market and in your exports to Colombia and to third party countries during the year 2023. Use the formats in Tables 4, 5 and 6.

**See Table 4,5,6 Confidential Information**

4.18 Attach copies of the invoices for each month, relating to sales transactions carried out in your domestic market, your exports to Colombia and to third party countries, corresponding to the period January - December 2023.

**See Table 5 Confidential Information**

4.19 Indicate if the milk powder and/or liquid milk exported to Colombia or other countries has any difference (physical, use, etc.) from that sold in your domestic market. If your answer is affirmative, explain these differences in detail.

The milk powder exported to Colombia and other countries by our firm does not differ from that sold domestically and we do not export liquid milk to Colombia.

4.20 Explain what factors, in your opinion, have influenced the behavior of the domestic price of milk powder and/or liquid milk produced in the United States, as well as the export price of milk powder originating from that country, during the period January – December 2023.

In the United States, dairy product prices are driven by supply and demand in the market with the raw milk price reflecting returns for those finished products, accounting for processing costs and manufacturing margin.

In 2023, dairy product prices and raw milk prices sharply declined when the U.S., and indeed the global market, saw a significant imbalance in supply and demand. However, that imbalance was not due to oversupply, but rather demand struggles both in the United States and globally. As a result of the weak demand environment, U.S. milk prices declined during the first half of the year. The U.S. All Milk price, a representative raw milk price indicator published by the U.S. Department of Agriculture fell by 25% early in 2023, falling as low as \$17.40 USD/cwt. (\$0.383/kg) in July 2023. While the price recovered somewhat during the second half of the year, it never reached the levels seen in 2022.

Skim milk powder (SMP) and whole milk powder (WMP) are widely traded dairy commodities. Compared to other dairy products, milk powders have low perishability. As a result, they are an efficient way to transfer dairy solids from suppliers, who have available product, to users in markets where dairy demand exceeds domestic production.

The markets for SMP and for WMP are vast and composed of many diverse buyers and sellers. Milk powder markets are global in nature and largely unfettered. Prices are determined by supply and demand. When global supply is scarce relative to global demand, prices rise. When global supply is plentiful relative to global demand, prices fall.

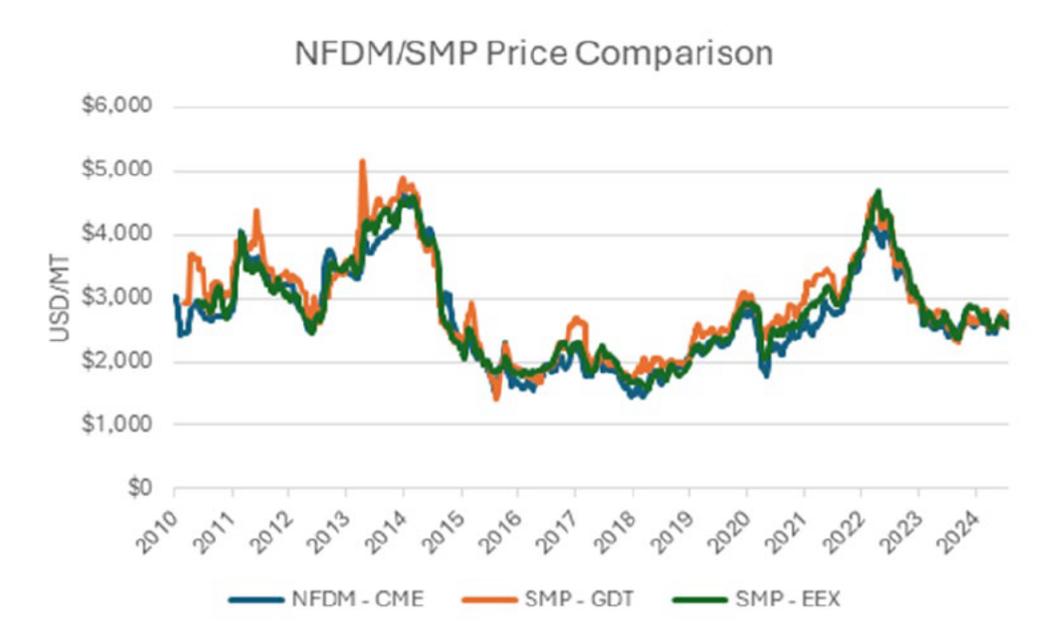
There are multiple forums where buyers and sellers meet to exchange product and financial derivatives of the milk powder market. These exchanges function with high liquidity and clear rules, thus providing a high level of price transparency to participants and observers. Some of the key markets for milk powder include:

- [Chicago Mercantile Exchange \(CME\)](#)
- [Global Dairy Trade Auction \(GDT\)](#)
- [European Energy Exchange \(EEX\)](#)
- [Singapore Exchange \(SE\)](#)

In addition to active markets that offer the interchange of physical product and derivatives, there are also several high-profile institutions and reports that track milk powder prices and publish publicly available price series. These include:

- [National Dairy Product Sales Report](#)
- [Agricultural Marketing Service](#)
- [European Commission Milk Market Observatory](#)

Each of these exchanges has its own idiosyncrasies and caters to a slightly different audience. However, the degree of convergence between the different price series proffered by these sources is striking. This occurs because the markets for milk powder are truly international with fluctuations in supply and demand reverberating across the globe.



Because of its high degree of shelf stability, as well as the number and distribution of buyers and sellers, the global market for SMP is particularly aligned. Across 2023, the price of Nonfat Dry Milk (NFDM) and SMP across the three largest reference markets (CME, GDT, EEX) only varied by an average of \$168/1000 kg, or just 6% of the average value over the year. This is a remarkable feat considering the breadth of market participation.

The various global markets for WMP also mirror each other. However, the market has several characteristics that prevent it from enjoying the same level of convergence as the market for SMP. Firstly, supply and demand are concentrated within fewer players. For example, the U.S. is not a major participant in the global WMP market and, as a result, often sees WMP prices above that of the international marker. Furthermore, the fat content of WMP makes it somewhat more perishable than SMP. Despite these factors, over time there has been a high degree of convergence across global WMP prices.

Following a period of staggering instability caused by the Covid-19 pandemic, global milk powder prices began to appreciate. In late 2021, milk production among the world's largest dairy exporters fell sharply as unfavorable producer margins and weather complications stymied output. At the same time, global demand fared better than expected as countries emerged from the pandemic. This confluence of tight supply and upbeat demand drove milk powder prices upward, until they reached their peak in mid-2022.

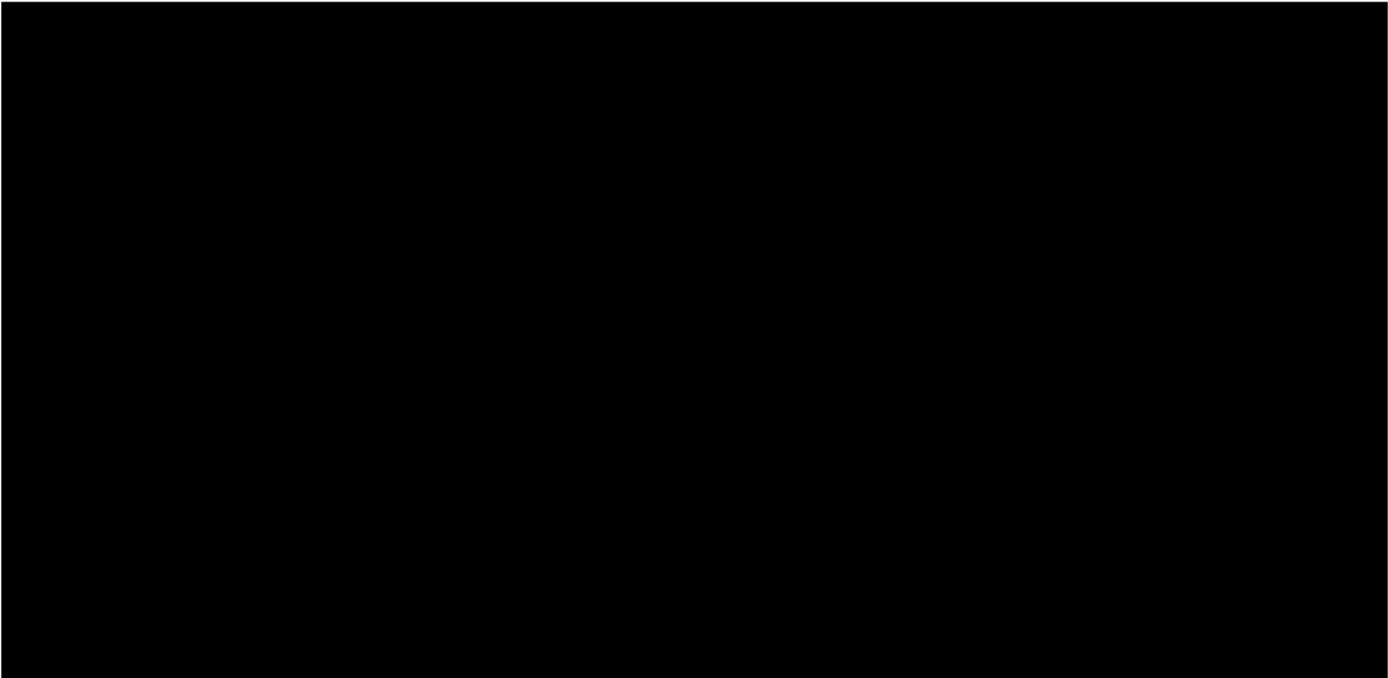
In the middle of 2022, however, the situation shifted sharply. Inspired by higher milk prices, milk producers in many countries began to increase production. Meanwhile, a challenging global economy exemplified by staggering inflation beat back demand. The new balance between growing supplies of milk and milk powder combined with weaker demand, pushed prices back down until they reached their trough in late 2023.

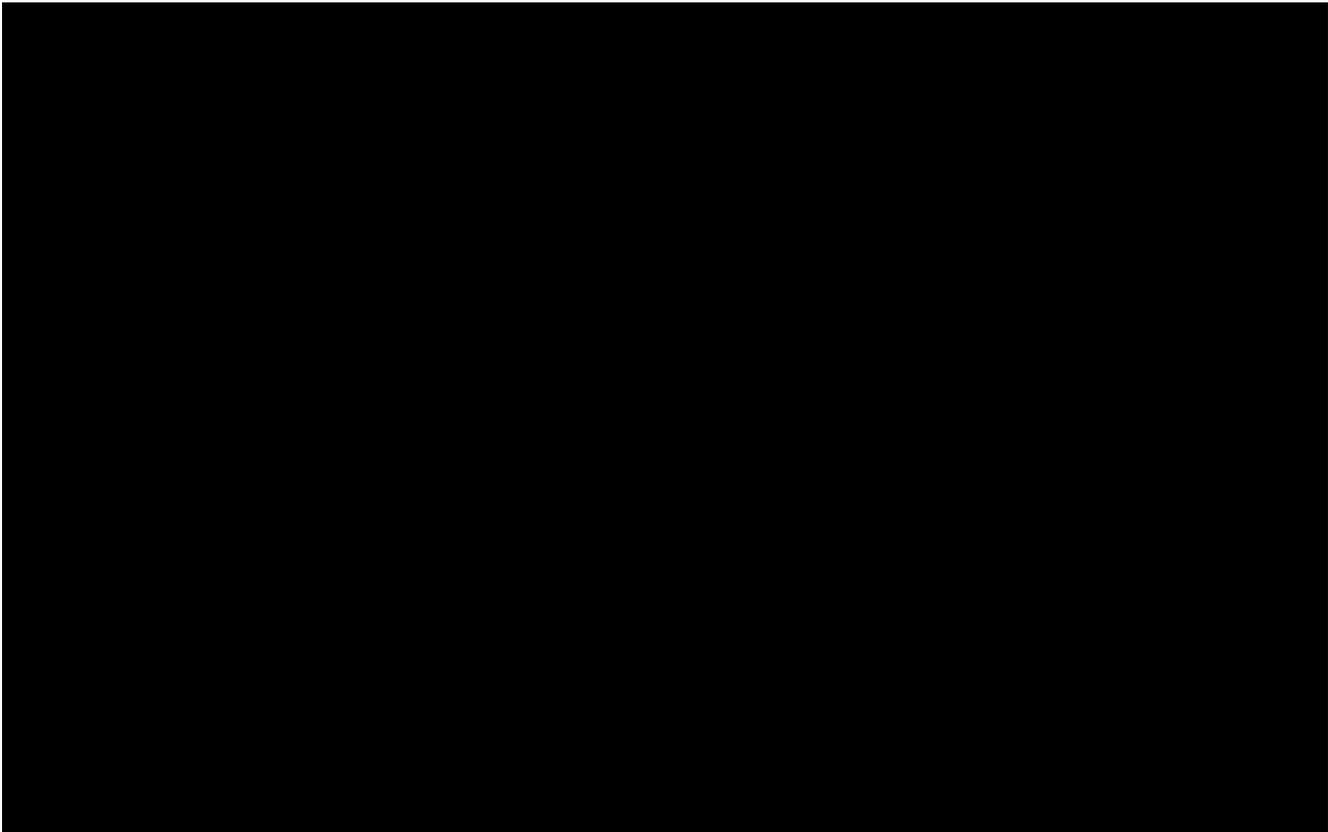
Prices of SMP and WMP are set in the international market and reflect the global balance of supply and demand. U.S. milk powder prices are aligned with these dynamics. SMP prices did indeed fall in 2023; this reflected global market behavior.

4.21 Indicate the percentage that the sales income from the investigated product represented in the total value of your company's sales in the investigation period established for the determination of the damage, that is to say, for the years 2020, 2021, 2022 and 2023.

**Confidential Information:** [REDACTED]

4.22 Attach the Production Cost Statement and Income Statement corresponding to the product under investigation, presented at the highest level of detail possible, explaining the methodology used for the allocation of costs and expenses. The figures must refer to the sales made during the investigation period, between the years 2020 and 2023. Tables 7, 8 and 9.





**5. ALLEGED SUBSIDIES**

5.1 Indicate whether, in the period established for determining the existence, nature and amount of the alleged subsidies, your company has benefited from any subsidy program. If yes, please indicate the name of the program(s).

Regarding the products subject to this investigation, our company was not eligible for and did not receive loans through any of the cited programs. Only farmers are eligible for the loans cited in 5.1.

5.2 Provide information about the amount received through the subsidy programs that you have indicated, as well as the frequency with which you receive these subsidies.

Regarding the products subject to this investigation, our company was not eligible for and did not receive loans through any of the cited programs. Only farmers are eligible for the loans cited in 5.2.

5.3 In the event that any of your suppliers of domestic inputs benefits or has benefited from any subsidy program during the period established for determining the existence, nature and amount of the alleged subsidies, indicate the name of the supplier, the name of the program and to what extent such benefit impacts your company.

Individual milk supplying farms may or may not have received payments and/or loans. However, that information is proprietary information owned by the farmers themselves and not by our firm. We do not have access to the details on government payments to our suppliers. As such, we are unable to provide this information. We refer Colombia to the U.S. government response on support programs' impact at the farm level.

## FEDERAL PROGRAMS

Regarding the products subject to this investigation, our company was not eligible for and did not receive loans through any of the cited programs. Only farmers are eligible for the loans cited in table 1.

*Table 1 Identified Federal assistance programs*

FEDERAL PRORAM	Have you received benefits?		AMOUNT RECEIVED PER YEAR / USD			
	YES	NO	2020	2021	2022	2023
1. Dairy Margin Coverage (DMC) Program		X	0	0	0	0
2. Food Purchase and Distribution Program (FPDP)						
3. Dairy Donation Program (DDP)						
4. Organic Dairy Marketing Assistance Program (ODMAP)						

5. Milk Loss Program (MLP)						
6. Livestock Indemnity Program (LIP)						
7. Farm Loan Program						
8. Dairy Forward Pricing Program						
Other? Which?						

## STATE PROGRAM

Regarding the products subject to this investigation, our company was not eligible for and did not receive loans through any of the cited programs. Only farmers are eligible for the loans cited in table 2.

*Table 2 Identified State assistance programs*

STATED PROGRAM	Have you received benefits?		AMOUNT RECEIVED PER YEAR / USD			
	YES	NO	2020	2021	2022	2023
1. Dairy Business Innovation Alliance						
2. Dairy Farm Improvement and Modernization Grant						
3. On-Farm Milk Storage and Handling Grant						
4. Dairy Food Safety and Certification Grant						
5. Dairy Marketing and Branding Services Grant.						

6. Existing Dairy Processor Expansion Grant						
7. Vermont COVID-19 Agricultural Assistance Program (VCAAP)						
Other? Which?						

## FARM CREDIT

Regarding the products subject to this investigation, our company was not eligible for and did not receive loans through any of the cited programs. Only farmers are eligible for the loans cited in the Farm Loans table.

FARM LOANS	Loan value / USD				Forgiveable credit		Interest rate	How much of this interest rate was subsidized
	2020	2021	2022	2023	YES	NO		
Farm Operating Loans								
Emergency Loan: Amount of Actual Loss								
Farm Ownership: Down Payment								
Farm Operating – Direct								
Farm Operating – Microloan								
Farm Ownership – Direct								
Farm Ownership – Microloan								
Farm Ownership - Direct and Joint Financing								

5.5 In accordance with the programs listed in the previous table, for the year 2023, indicate:

- In detail about the access requirements to the programs from which you

obtained benefits.

Regarding the products subject to this investigation, our company was not eligible for and did not receive loans through any of the cited programs. Only farmers are eligible for the loans cited in table 5.4.

Amount in dollars of the benefit received by your company (individually or distributed by State, as the case may be) within the framework of the programs to which you had access.

Regarding the products subject to this investigation, our company was not eligible for and did not receive loans through any of the cited programs. Only farmers are eligible for the loans cited in table 5.4.

- In the case of loans, exemptions, donations, etc., indicate the interest rate, terms and cost of debt under which the loans associated with the different programs to which you had access were granted to your company and the conditions (interest rates and terms) offered by commercial banks in the United States for similar loans.

Regarding the products subject to this investigation, our company was not eligible for and did not receive loans through any of the cited programs. Only farmers are eligible for the loans cited in table 5.4.

- The different types of insurance, insured risks and conditions under which they are granted, that have provided coverage to your company and form part of the said program.

Regarding the products subject to this investigation, our company was not eligible for and did not receive loans through any of the cited programs. Only farmers are eligible for the loans cited in table 5.4.

Provide a copy of the tax returns and proof of payment submitted to the competent authority. Additionally, attach the Excel calculations carried out for the settlement of declared taxes, including additions, deductions and exemptions, if applicable, for the 2020 and 2023 tax periods.

Regarding the products subject to this investigation, our company was not eligible for and did not receive loans through any of the cited programs. Only farmers are eligible for the loans cited in table 5.4.

- Provide a list of the projects that were financed with loans in 2023, specifying

which of them were guaranteed with program funds or with own resources. Also, indicate the type of project financed, the amount of the loan associated with the said project, the interest rate on the loan, the term, the amount of the guarantee with which the loan was obtained and the financial institution that granted it. If applicable, specify the commercial conditions (premiums and coverage) under which they are granted in the United States market.

Regarding the products subject to this investigation, our company was not eligible for and did not receive loans through any of the cited programs. Only farmers are eligible for the loans cited in table 5.4.

- The most appropriate methodology to quantify (in US\$) the benefit granted to your company through each of the programs.

N/A

- If your company has not benefited from said programs, indicate whether this was because said benefits were denied by the corresponding authority, or because they were not requested by your company.

Regarding the products subject to this investigation, our company was not eligible for and did not receive loans through any of the cited programs. Only farmers are eligible for the loans cited in table 5.4.

A. If the corresponding authority has denied your request for access to the aforementioned program, explain the reasons for this and attach the documentation that supports it.

B. If you have not requested the benefits granted under said program, explain the reasons for this and attach the documentation that supports it.

5.6 Provide information about the existence of any other type of government support program that affects the manufacture of the product under investigation or the production of the inputs or raw materials that are used in the manufacture of the product under investigation, of which you have knowledge.

Our company has no additional available knowledge of other government programs related to the manufacture of the products under investigation or the production of inputs/raw materials used in their manufacture.

## **6. ADDITIONAL RELEVANT INFORMATION**

Provide any other information not related to this questionnaire that you consider relevant for the purposes of the investigation.

See additional submission from the U.S. Dairy Export Council.

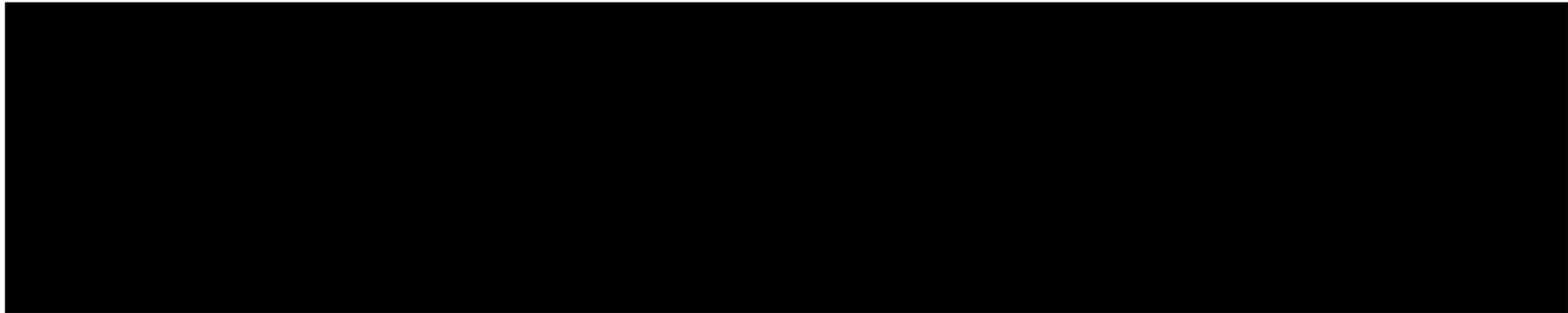
## **7. REQUEST FOR THE USE OF EVIDENCE**

List the evidence you are providing and the evidence you are requesting to be used in the investigation.

**CONFIDENTIAL INFORMATION**

**Table No. 1**

**Milk powder production volume in 2023**



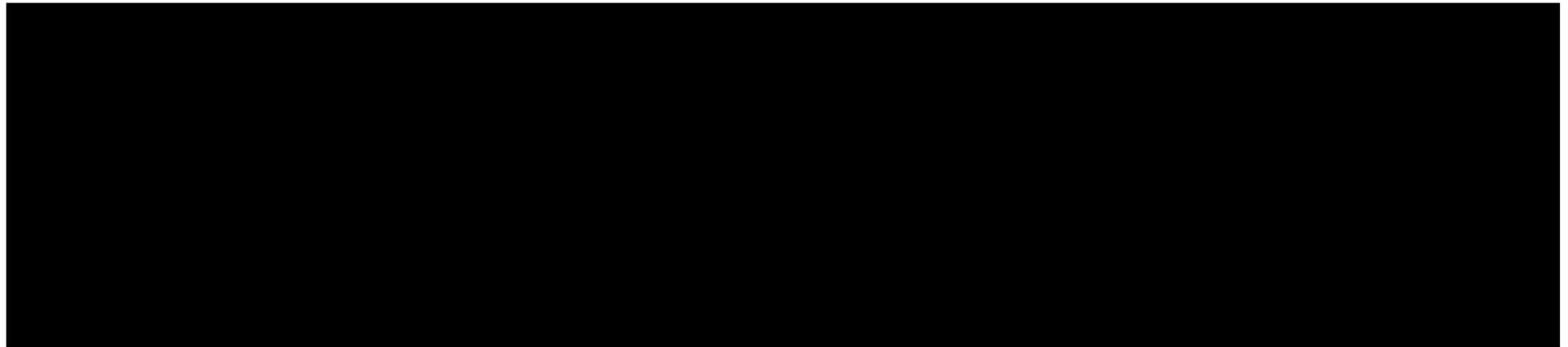
**CONFIDENTIAL INFORMATION**

**Table No. 2**

**Sales volume of milk powder in 2023**

**(Kilograms)**

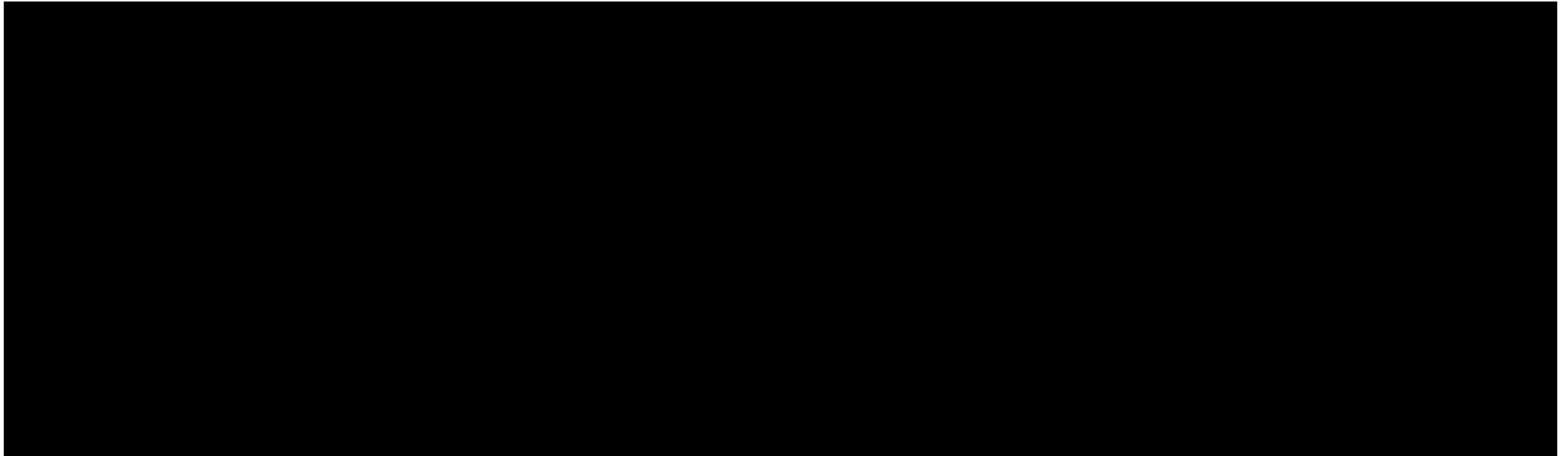
**\*Legal/contractual obligations prohibit Land O'Lakes from citing the names of its customers**



**Table No. 3**

**Liquid milk that your company has purchased from third party companies and/or natural persons in the year 2023 during the semesters (January – June) and (July – December)**

**\*Legal/contractual obligations prohibit Land O'Lakes from citing the names of its customers**

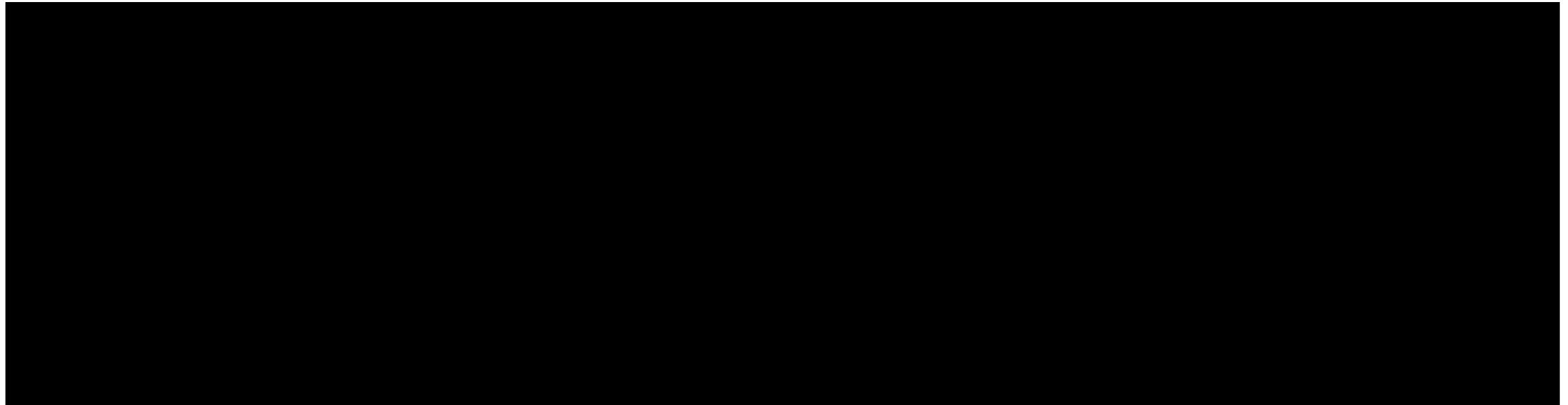


**CONFIDENTIAL INFORMATION**

**Table 4**

**List of milk powder sales in the US domestic market in 2023 during semesters (January – June) and (July – December)**

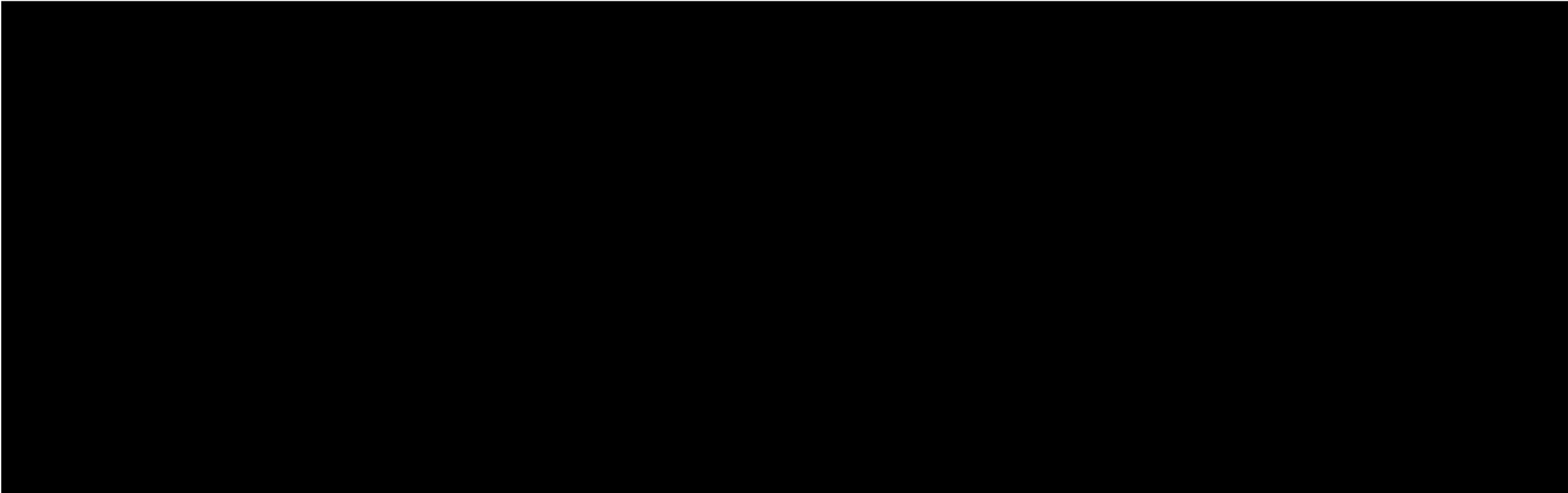
**\*Legal/contractual obligations prohibit Land O'Lakes from citing the names of its customers**



**CONFIDENTIAL INFORMATION**

**Table 5**

**List of sales of milk powder to Colombia in the year 2023 during the semesters of (January – June) and (July – December)**



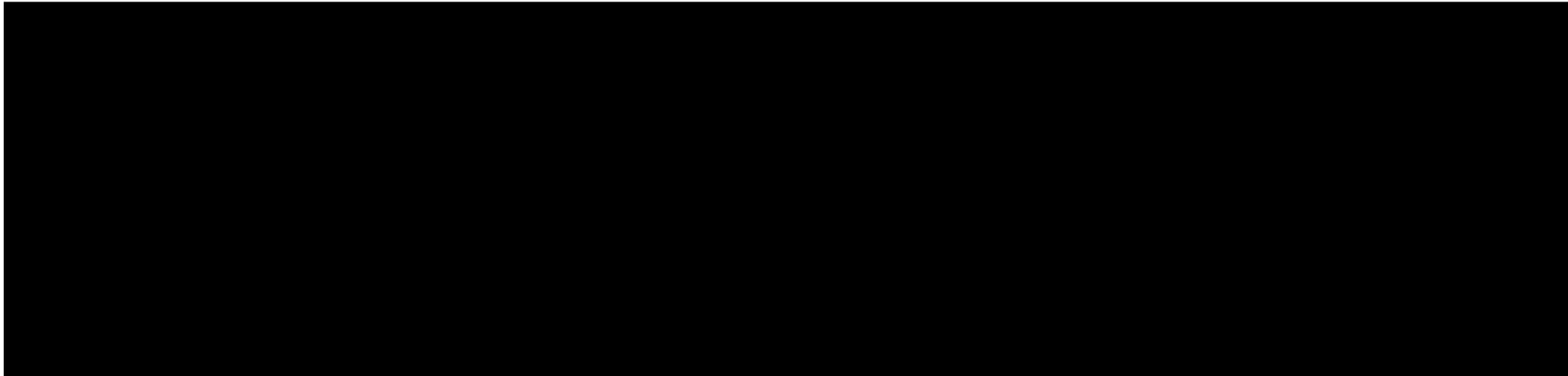


**CONFIDENTIAL INFORMATION**

**Table 6**

**List of sales of milk powder to third party countries in the year 2023 during the semesters of (January – June) and (July – December)**

**\*Legal/contractual obligations prohibit Land O'Lakes from citing the names of its customers**



**Table 7** (See Section 4.22)

**Structure of total costs (USD\$)**

	<b>I SEM/20</b>	<b>II SEM/20</b>	<b>I SEM/21</b>	<b>II SEM/21</b>	<b>I SEM/22</b>	<b>II SEM/22</b>	<b>I SEM/23</b>	<b>II SEM/23</b>
<b>1. Domestic raw materials</b>								
<b>2. Imported raw materials</b>								
<b>3. Domestic materials</b>								
<b>4. Imported materials</b>								
<b>5. Direct labor</b>								
<b>6. Indirect manufacturing costs</b>								
<b>7. Manufacturing costs (1+2+3+4+5+6)</b>								
<b>8. Administrative costs</b>								
<b>9. Costs of Sales</b>								
<b>10. Operating costs (8+9)</b>								
<b>11. Finance costs</b>								
<b>12. Total cost (7+10+11)</b>								
<b>13. Profit</b>								

<b>14. Sales Price (ex-factory) (12+13)</b>								
---	--	--	--	--	--	--	--	--

Table 8 (See Section 4.22)

Structure of unit costs (USD\$ per kg)

	I SEM/20	II SEM/20	I SEM/21	II SEM/21	I SEM/22	II SEM/22	I SEM/23	II SEM/23
<b>1. Domestic raw materials</b>								
<b>2. Imported raw materials</b>								
<b>3. Domestic materials</b>								
<b>4. Imported materials</b>								
<b>5. Direct labor</b>								
<b>6. Indirect manufacturing costs</b>								
<b>7. Manufacturing costs (1+2+3+4+5+6)</b>								
<b>8. Administrative costs</b>								
<b>9. Costs of Sales</b>								
<b>10. Operating costs (8+9)</b>								
<b>11. Finance costs</b>								
<b>12. Total cost (7+10+11)</b>								
<b>13. Profit</b>								
<b>14. Sales Price (ex-factory) (12+13)</b>								

**Table 9** (See Section 4.22)

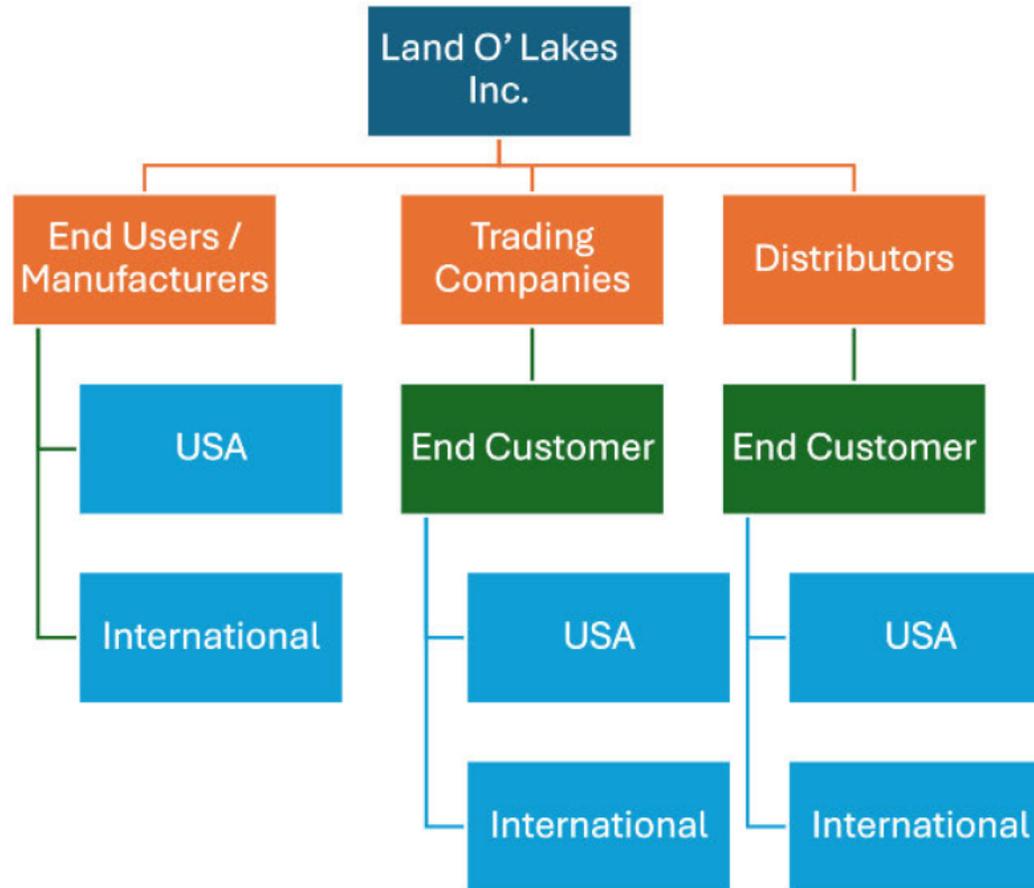
**Income Statements (USD\$)**

<b>ACCOUNTS</b>	<b>I SEM/20</b>	<b>II SEM/20</b>	<b>I SEM/21</b>	<b>II SEM/21</b>	<b>I SEM/22</b>	<b>II SEM/22</b>	<b>I SEM/23</b>	<b>II SEM/23</b>
<b>Net sales</b>								
<b>Net Costs</b>								
<b>GROSS PROFIT FROM SALES</b>								
<b>Costs of sales</b>								
<b>Administrative costs</b>								
<b>OPERATIONAL PROFIT</b>								
<b>OTHER INCOME</b>								
<b>Interest</b>								
<b>Royalties</b>								
<b>Miscellaneous Income</b>								
<b>TOTAL OTHER INCOME</b>								
<b>OTHER EXPENSES</b>								
<b>Interest in domestic currency</b>								
<b>Interest in foreign currency</b>								

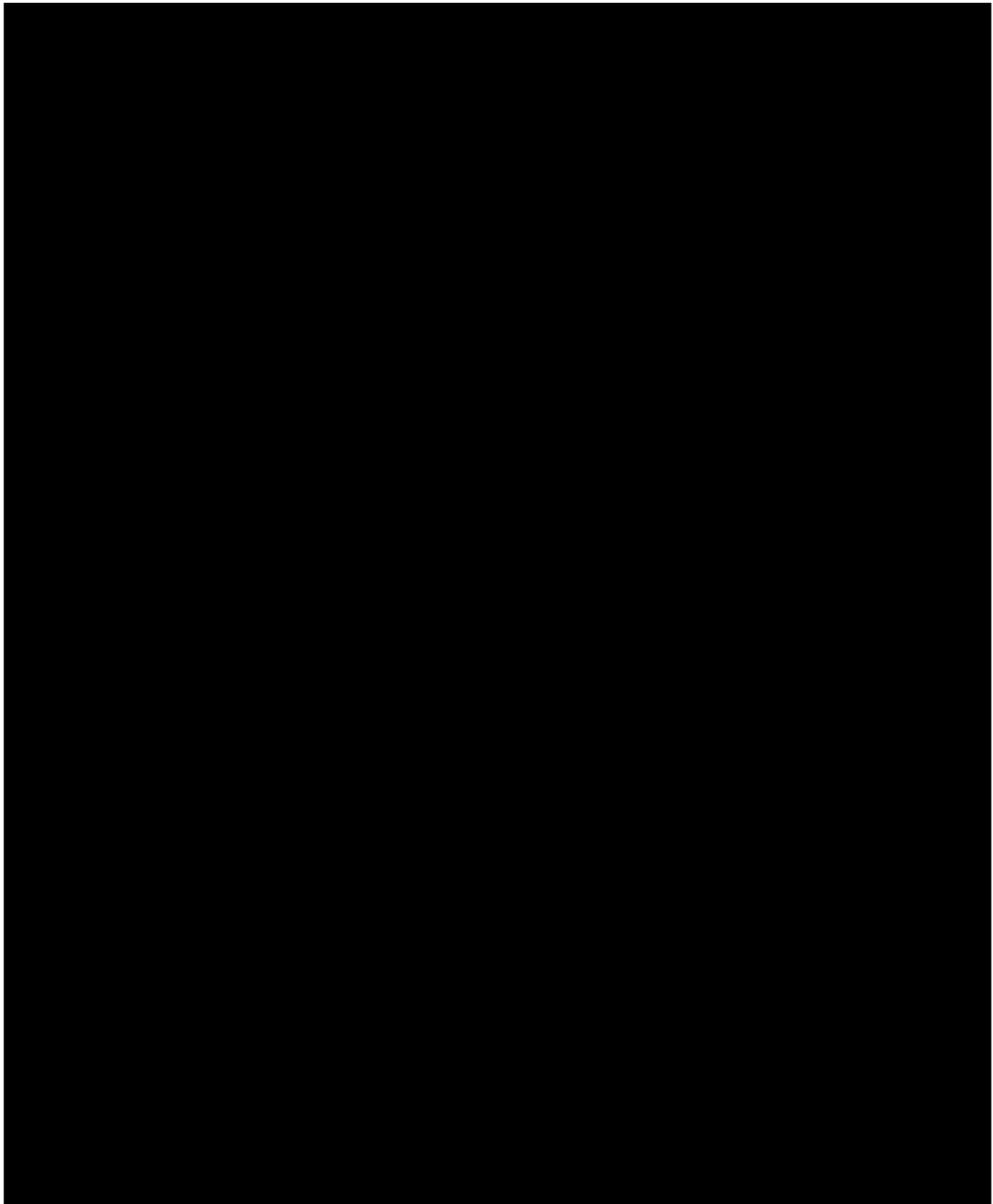
<b>Other</b>								
<b>TOTAL OTHER EXPENSES</b>								
<b>PROFIT BEFORE TAXES</b>								
<b>Monetary correction</b>								
<b>Income tax</b>								
<b>PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR</b>								

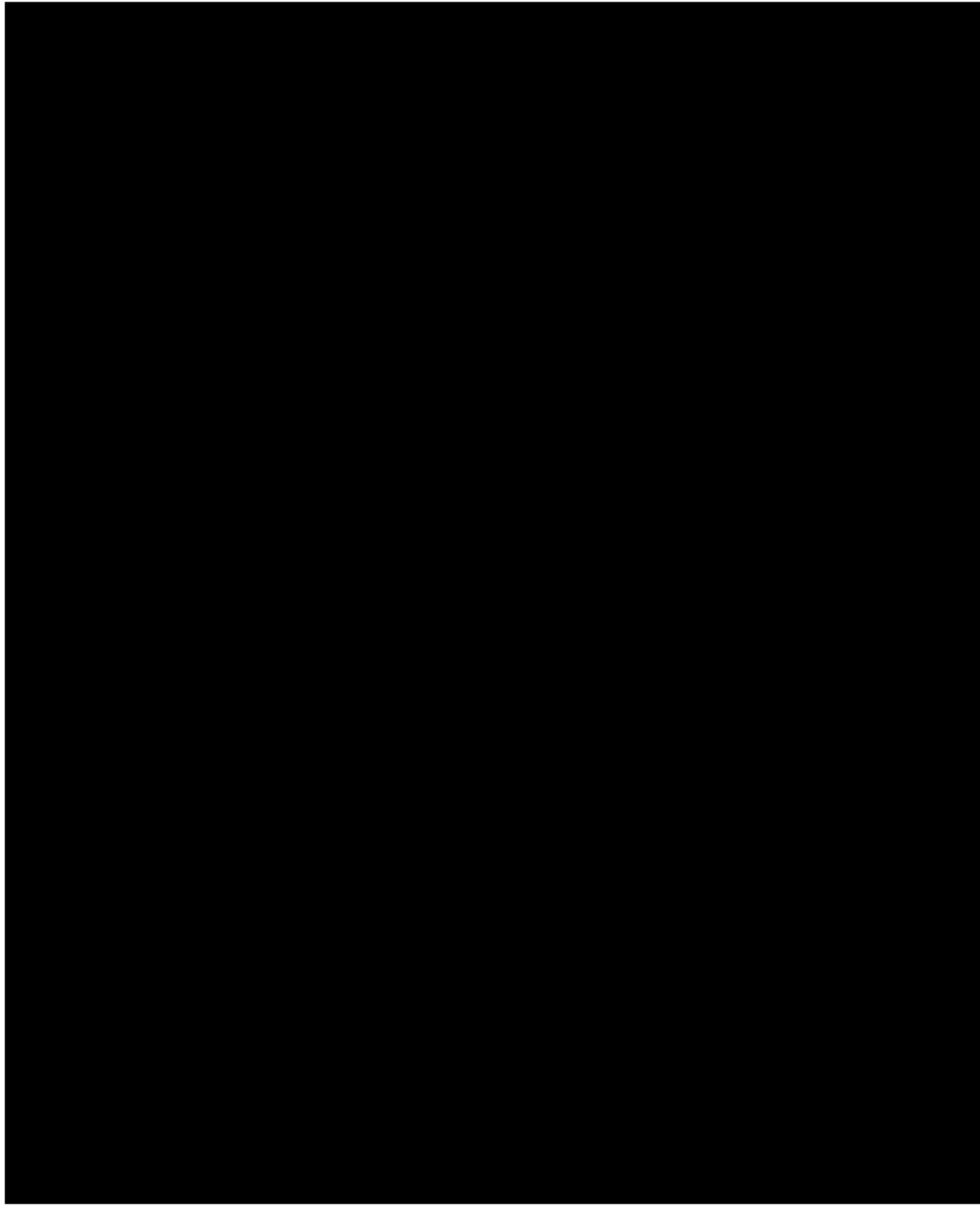
## Attachment 1

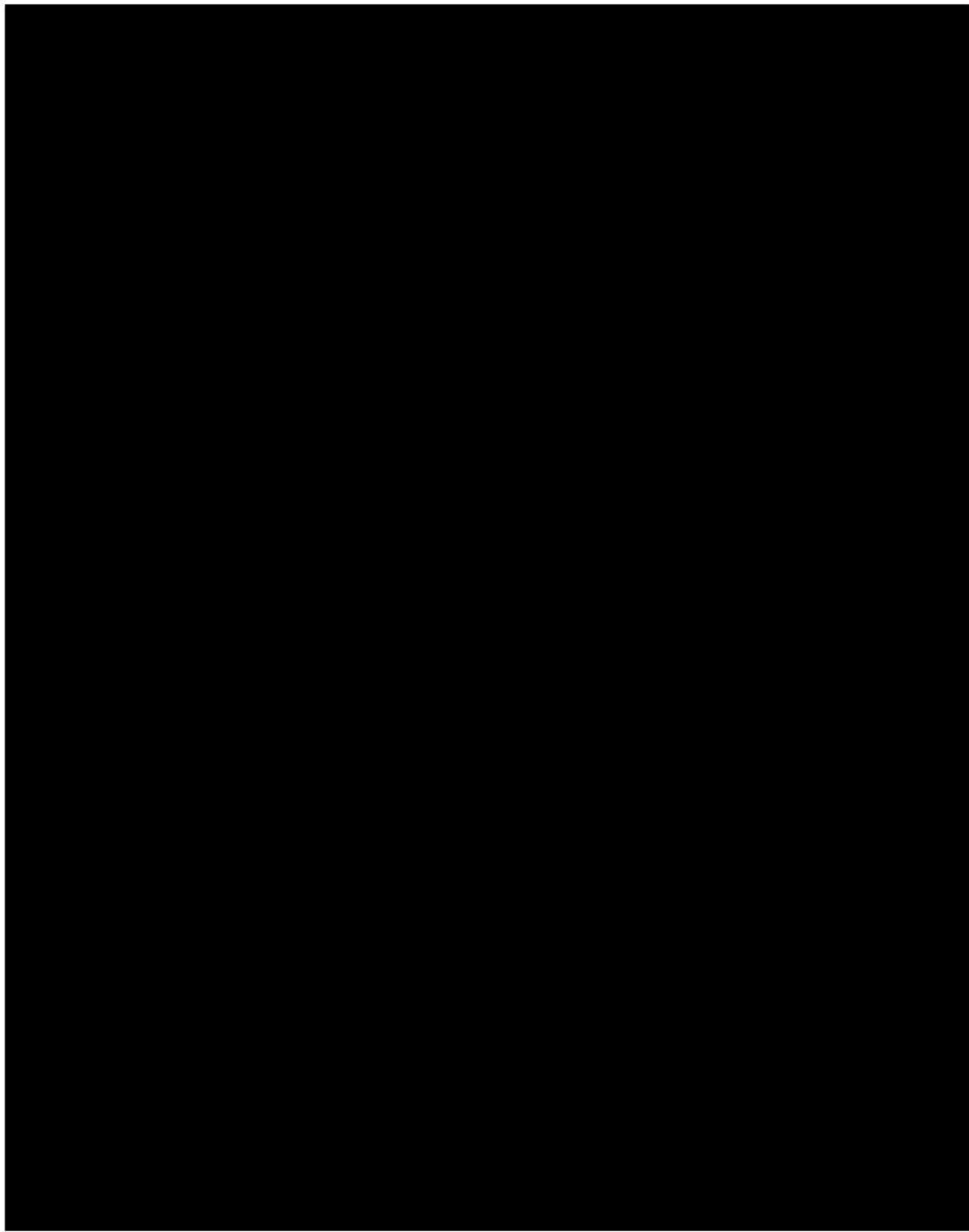
### 3.4 Distribution Systems



**Attachment 2**







**Estado de Minnesota - Secretario de Estado**

Este Certificado no es válido para uso dentro de los Estados Unidos de América, sus territorios o posesiones.

**APOSTILLA**

(Convención de la Haya del 5 de octubre de 1961)

1. País: Estados Unidos de América  
Este documento público
2. ha sido firmado por Kate K Lawrence
3. actuando en calidad de Notario Público, Estado de Minnesota
4. está revestido con la estampilla/sello de Kate K Lawrence, Notario Público, Estado de Minnesota

**CERTIFICADO**

5. en St. Paul, Minnesota
6. el día 19/08/2024
7. por el Secretario de Estado, Estado de Minnesota
8. No. 1487831300031
9. Sello, EL GRAN SELLO DEL ESTADO DE MINNESOTA
10. Firmado por Steve Simon, Secretario de Estado, Estado de Minnesota

Esta Apostilla solo certifica la autenticidad de la firma y la calidad de la persona que ha firmado el documento público, y, cuando aplique, la identidad del sello o estampilla que el documento público lleva.

Esta Apostilla no certifica el contenido del documento para el cual se expide.

Para verificar la emisión de esta Apostilla, visite <https://apostille.sos.mn.gov>.

Este certificado no constituye una Apostilla bajo la Convención de la Haya del 5 de octubre de 1961 cuando se presente en un país que no sea parte de la convención. En dichos casos, el certificado se debe presentar a la sección consular de la misión que representa a ese país.

ESTA ES UNA TRADUCCIÓN FIEL Y VERAZ AL IDIOMA ESPAÑOL DE UN DOCUMENTO ESCRITO EN EL IDIOMA INGLÉS REALIZADA EL 19 DE AGOSTO DE 2024.

MARIA CRISTINA HOLGUIN  
TRADUCTOR E INTERPRETE OFICIAL  
CERTIFICADO DE IDONEIDAD PROFESIONAL No. 0274  
UNIVERSIDAD NACIONAL - 19 de febrero de 2009  
Cédula No. 52.862.623 de Bogotá

MARIA CRISTINA HOLGUIN  
TRADUCCIONES REGISTRADAS  
TRADUCTORA OFICIAL  
Certificado de idoneidad N. 0274 de 2009

**NOTARÍA 22 DEL CÍRCULO DE BOGOTÁ D.C.**  
**DILIGENCIA DE AUTENTICACIÓN FIRMA REGISTRADA**

**NOTARIA VEINTIDOS**

509-aa1a3179

El Suscrito Notario Veintidos del Círculo de Bogotá D.C. CERTIFICA Que la Firma que aparece en el presente documento coincide con la Registrada en esta Notaria por:

**HOLGUIN BORRERO MARIA CRISTINA**  
**con C.C. 52862623**

según confrontación que le ha hecho de ella.

Bogotá D.C. 2024-08-20 08:31:03



[www.notariaenlinea.com](http://www.notariaenlinea.com)  
Cod. Verificación: pr026



**MANUEL JOSÉ CAROPRESE MENDEZ**  
**NOTARIO 22 DEL CÍRCULO DE BOGOTÁ D.C.**

Anexo  
Certificado de Información Financiera  
Certificado del Tesorero de  
Land O'Lakes, Inc.

El suscrito Tesorero de Land O'Lakes, Inc., CERTIFICA POR EL PRESENTE que:

1. Soy el Tesorero, Vicepresidente y Director de Contabilidad de Land O'Lakes, Inc. y un Contador Público Certificado.
2. La información financiera en las secciones 4.21 y 4.22 de la Respuesta a la Investigación sobre subsidios a la leche en polvo de EE.UU. del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo de Colombia de fecha 14 de agosto de 2024, y presentada por Land O'Lakes, Inc. es veraz y correcta.

PARA CONSTANCIA, el suscrito ha firmado este Certificado del Subsecretario y hecho que se entregue este día 14 de agosto de 2024.

[Firma]  
Seth Haight, Tesorero  
Vicepresidente, Director de Contabilidad  
Land O'Lakes, Inc.

Presentado y jurado ante mí  
este día 14 de agosto de 2024, en el Estado de Minnesota, Condado de Ramsey.

[Firma]  
Notario Público

[Sello de Kate K Lawrence, Notario Público, Minnesota. Mi comisión vence 31/04/2027]

ESTA ES UNA TRADUCCIÓN FIEL Y VERAZ AL IDIOMA ESPAÑOL DE UN DOCUMENTO ESCRITO EN EL IDIOMA INGLES REALIZADA EL 19 DE AGOSTO DE 2024.

MARIA CRISTINA HOLGUIN  
TRADUCTOR E INTERPRETE OFICIAL  
CERTIFICADO DE IDONEIDAD PROFESIONAL No. 0274  
UNIVERSIDAD NACIONAL - 19 de febrero de 2009  
Cédula No. 52.862.623 de Bogotá

  
MARTA CRISTINA HOLGUIN  
TRADUCCIONES  
TRADUCTORA OFICIAL  
Certificado de Idoneidad N. 0274 de 2009

NOTARIA VEINTIDOS  
CIPOLDO DE BOGOTÁ, D.C.  
FIRMA REGISTRADA

**NOTARÍA 22 DEL CÍRCULO DE  
BOGOTÁ D.C.  
DILIGENCIA DE AUTENTICACIÓN  
FIRMA REGISTRADA**

**NOTARÍA  
VEINTIDOS**

509-be76e51d

El Suscrito Notario Veintidos del Circulo de Bogotá D.C.  
CERTIFICA: Que la Firma que aparece en el presente  
documento coincide con la Registrada en esta Notaría por:

**HOLGUIN BORRERO MARIA CRISTINA  
con C.C. 52862623**

según confrontación que le ha hecho de ella.

Bogotá D.C. 2024-08-20 08:30:59



**MANUEL JOSÉ CAROPRESE MENDEZ  
NOTARIO 22 DEL CÍRCULO DE BOGOTÁ D.C.**

[www.notariaenlinea.com](http://www.notariaenlinea.com)  
Cod. Verificación: pr021



Exhibit B

Authorization Letter



August 15, 2024

To whom it may concern:

I, Heather Anfang, the President of Dairy Foods of Land O'Lakes, Inc., and a duly appointed officer of Land O'Lakes, Inc. and have the authority to submit the Response to Colombian Ministry of Trade, Industry and Tourism U.S. Milk Powder Subsidies Investigation.

I, Heather Anfang, was appointed by the Land O'Lakes, Inc. Board of Directors as an officer of Land O'Lakes, Inc., effective December 11, 2019.

Respectfully,

A handwritten signature in cursive script that reads 'Heather Anfang'.

Heather Anfang

Executive Vice President, Dairy Foods President

Land O'Lakes, Inc.

Submitted and sworn before me

this 15<sup>th</sup> day of August, 2024. in the State of Minnesota,  
Ramsey County.

A handwritten signature in cursive script, likely belonging to the Notary Public, Julie Ann Nelson.

Notary Public

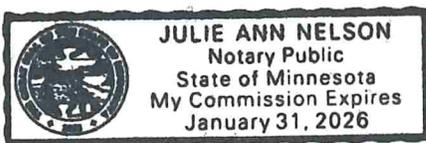




Exhibit  
 Certification of Financial Information  
 Certificate of the Treasurer of  
 Land O'Lakes, Inc.

The undersigned Treasurer of Land O'Lakes, Inc. DOES HEREBY CERTIFY that:

1. I am the Treasurer, Vice President and Chief Accounting Officer of Land O'Lakes, Inc. and a Certified Public Accountant.
2. The financial information in sections 4.21 and 4.22 of Response to Colombian Ministry of Trade, Industry and Tourism U.S. Milk Powder Subsidies Investigation dated August 14, 2024, and submitted by Land O'Lakes, Inc. is true and correct.

IN WITNESS WHEREOF, the undersigned has executed this Certificate of Assistant Secretary and caused the same to be delivered this 15 day of August, 2024.



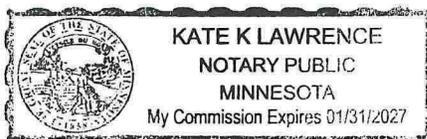
Seth Haight, Treasurer  
 Vice President, Chief Accounting Officer  
 Land O'Lakes, Inc.

Submitted and sworn before me

this 19<sup>th</sup> day of August, 2024. in the State of Minnesota,  
 Ramsey County.



Notary Public



Certificate of Assistant Secretary of

Land O'Lakes, Inc.



The undersigned Assistant Secretary of Land O'Lakes, Inc. DOES HEREBY CERTIFY that:

1. Attached hereto as Exhibit A is a true, correct and complete copy of the **Certificate of Good Standing** issued by the Minnesota Secretary of State.
2. Attached hereto as Exhibit B is an **Authorization Letter**.
3. Attached hereto as Exhibit C is a **Certificate of Treasurer of Land O'Lakes, Inc.**

IN WITNESS WHEREOF, the undersigned has executed this Certificate of Assistant Secretary and caused the same to be delivered this 16<sup>th</sup> day of August, 2024.

A handwritten signature in cursive script that reads "Sheilah Stewart".

Sheilah Stewart, Assistant Secretary  
Senior Vice President, General Counsel  
Land O'Lakes, Inc.

Submitted and sworn before me

this 16<sup>th</sup> day of August, 2024.

in the State of Minnesota,  
Ramsay County.

A handwritten signature in cursive script, likely belonging to the notary public.

Notary Public

